



2026-02-25

**Protokoll från Vänersborgs kommun
Kommunstyrelsen, onsdag 25 februari 2026**

Tid: 08:30-15.35

Plats: Konferensrum Vänersborg

Sekreterare

Lisa Fredriksson

Justerare

Magnus Ekström

Paragrafer

41-58

Signering

Ordförande Benny Augustsson

Justerare Magnus Ekström

Tillkännagivande

Protokollet är justerat. Justeringen har gjorts offentlig genom anslag på Vänersborgs kommuns anslagstavla.

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum: 2026-02-25

Datum när anslag sätts upp: 2026-03-03

Datum när anslag tas ned: 2026-03-25

Förvaringsplats för protokollet:

Kommunstyrelseförvaltningen, Sundsgatan 29, tfn 0521 72 23 90

Kontakt: Lisa Fredriksson, sekreterare



2026-02-25

Närvarande

Beslutande

Benny Augustsson (S)
Ann-Marie Jonasson (S)
Kenneth Borgmalm (S)
Anders Strand (SD)
Göran Nilsson (SD)
Torbjörn Moqvist (SD)
Henrik Harlitz (M)
Lena Eckerbom Wendel (M) del av § 41
Ann-Helen Selander (M) del av § 41, §§ 42–58
Stefan Kärbling (V)
Mats Andersson (C) §§ 41–43
Anneli Guilotte (S) §§ 44–58
Bo Carlsson (C)
Magnus Ekström (KD)
Göran Svensson (MBP)
Cecilia Prins (L)
Anna-Karin Sandberg (MP)

Tjänstgör för

Madelaine Karlsson (S)

Lena Eckerbom Wendel (M)

Mats Andersson (C)

Ersättare

Anneli Guilotte (S) §§ 41–43
Dan Nyberg (S)
Joakim Sjöling (S)
Mathias Olsson (SD)
Juhani Lämsä (SD)
Ann-Helen Selander (M) del av § 41
Piotr Gabrys (M)
Gunilla Cederbom (V)
Elisabeth Johansson (KD)
Thomas Larsson (MBP)
Jonas Sjöblom (MP)

Övriga närvarande

Kommundirektör Lena Tegenfeldt
Kommunsekreterare Lisa Fredriksson
Utvecklingsledare Pål Castell del av § 41
Planarkitekt Angelika Lunnari del av § 41
Ekonom Franka Livaja del av § 41



2026-02-25

Verksamhetschef fastighet & service Hans Larsson del av § 41

Ekonomichef Thomas Sannemalm del av § 41

HR specialist Malin Öberg del av § 41

Budgetekonom Ewa Lundqvist del av § 41

Utvecklingsledare Ola Runfors del av § 41

Socialt ansvarig samordnare Ewa Peterson del av § 41

Utvecklingsledare Maria Klamas del av § 41

Socialchef Karin Hallberg del av § 41

IT-chef Jörgen Haglund del av § 41

Digitaliseringschef Fredrik Carlsson del av § 41



2026-02-25

Ärenden		Sida
§ 41	Information vid kommunstyrelsens sammanträde	2026/20 6
§ 42	Kommundirektörens information	2026/46 7
§ 43	Ordförandeinformation	2026/21 8
§ 44	Justerad budget 2026 avseende förändrat personalomkostnadspålägg	2026/71 9 - 10
§ 45	Begäran från samhällsbyggnadsnämnden om tilläggsbudget och omfördelning av investeringsbudget 2026	2026/93 11 - 14
§ 46	Fastighetsinvesteringar för kommunstyrelsen 2027-2029	2026/69 15
§ 47	Redovisning av parkeringsutredning	2024/259 16
§ 48	Beslut om avtal för andrahandsupplåtelse Bruket 7	2025/356 17 - 18
§ 49	Beslut om utökade medel för seniorkort 2026	2023/1046 19
§ 50	Beslut om yttrande över detaljplan för Nabbensberg västra	2025/559 20
§ 51	Svar på medborgarförslag om att göra om Norra skolan till ett museum	2025/166 21
§ 52	Svar på motion om särskild kontrolltjänst i Vänersborg	2025/213 22
§ 53	Svar på motion om cirkulationsplats i Vargön	2024/704 23
§ 54	Ändring av miljö- och hälsoskyddsnämndens samt socialnämndens reglementen samt fastställande av avgifter för prövning och tillsyn enligt alkohollagen m.m.	2026/87 24 - 27
§ 55	Bestämmelser om omställningsstöd pension och familjeskydd för förtroendevalda - OPF-KR 26	2026/82 28 - 29
§ 56	Förslag till Anvisningar och ramar för arbetet med Mål- och resursplan 2027-2029	2026/11 30 - 31
§ 57	Delegeringslista till kommunstyrelsen	2026/23 32
§ 58	Meddelandelista till kommunstyrelsen	2026/22 33



Sammanträdesaktiviteter

Mötesuppehåll

Uppehåll för gruppmöten och andra uppehåll under sammanträdet:
kl: 9:50-10:15, 12:05-13:00, 10:50-10:55 och 14:30-15:00



§ 41

Information vid kommunstyrelsens sammanträde

KS 2026/20

Beslut

Kommunstyrelsen noterar informationen.

Sammanfattning av ärendet

- Beslut om yttrande över detaljplan för Nabbensberg västra
Utvecklingsledare Pål Castell
Planarkitekt Angelika Lunnari
- Begäran från samhällsbyggnadsnämnden om tilläggsbudget och omfördelning av investeringsbudget 2026
Ekonom Franka Livaja
Verksamhetschef fastighet & service Hans Larsson
Ekonomichef Thomas Sannemalm
- Kompetensutvecklingsprogrammet
Kommundirektör Lena Tegenfeldt
HR specialist Malin Öberg
- Förslag till Anvisningar och ramar för arbetet med Mål- och resursplan 2027–2029
Budgetekonom Ewa Lundqvist
Utvecklingsledare Ola Runfors
Ekonomichef Thomas Sannemalm
- Ny socialtjänstlag
Socialt ansvarig samordnare Ewa Peterson
Utvecklingsledare Maria Klamas
Socialchef Karin Hallberg
- IT
IT-chef Jörgen Haglund
Digitaliseringschef Fredrik Carlsson

Beslutsunderlag

- Information vid kommunstyrelsens sammanträde 2026-02-25

			Utdragsbestyrkande
--	--	--	--------------------



§ 42

Kommundirektörens information

KS 2026/46

Beslut

Kommunstyrelsen noterar informationen.

Sammanfattning av ärendet

Kommundirektör Lena Tegenfeldt informerar kommunstyrelsen muntligen om nytt Fyrbodalsprojekt inom kompetensförsörjning, arbetet med handlingsprogram för barn och unga samt anpassningen av förvaltningsorganisationen till den nya nämndsorganisationen (beslutad av kommunfullmäktige 2025-12-17 § 184). Därtill informeras kommunstyrelsen om pågående arbeten som rör samordning av kundkontakter och översyn av samverkansavtal.

Beslutsunderlag

- Kommundirektörens information 2026-02-25



§ 43

Ordförandeinformation

KS 2026/21

Beslut

Kommunstyrelsen godkänner redovisningen.

Sammanfattning av ärendet

Kommunstyrelsens ordförande och förste vice ordförande har skickat ut redogörelser över möten och händelser som skett sedan utskicket till det förra kommunstyrelsesammanträdet.

Beslutsunderlag

- Ordförandeinformation till kommunstyrelsen 2026-02-25
- Förste vice ordförandeinformation till kommunstyrelsen 2026-02-25



§ 44

Justerad budget 2026 avseende förändrat personalomkostnadspålägg

KS 2026/71

Beslut

Kommunfullmäktige beslutar enligt följande:

1. Nämndernas budgetanslag 2026 justeras ned enligt följande:

Barn- och utbildningsnämnden	-845 tkr
Byggnadsnämnden	-29 tkr
Kommunstyrelsen	-101 tkr
Kultur- och fritidsnämnden	-73 tkr
Miljö- och hälsoskyddsnämnden	-16 tkr
Samhällsbyggnadsnämnden	-102 tkr
Socialnämnden	-1 096 tkr
Valnämnden	-3 tkr
Överförmyndarnämnden	- 6 tkr
Budget avsatt till lönerrevision	-70 tkr
Totalt nämnderna	-2 341 tkr

2. Finansförvaltningens budget för interna pensionsintäkter justeras ned med motsvarande belopp.

Sammanfattning av ärendet

I nämndernas beslutade budgetramar för 2026 är det interna personalomkostnadspålägget preliminärt beräknat till 40,66. Förändringen av personalomkostnadspålägget beror främst på att den förmånsbestämda delen av den kollektivavtalade pensionen sänks. Mot bakgrund av att kostnaderna beräknas bli lägre rekommenderar Sveriges Kommuner och Regioner ett internt personalomkostnadspålägg 40,51% för 2026.

Ett lägre personalomkostnadspålägg innebär lägre kostnader för nämnderna och lägre intäkter för den centrala finansförvaltningen. För nämnderna är detta ett nollsummespel.

I ärendet ingår också en justering av nämndernas ramar för interna köp. Det avser köp av städ, vaktmästare och måltider från samhällsbyggnadsnämnden. Det omfattar en justering om totalt -107 tkr.

Utdragsbestyrkande



2026-02-25

Beslutsunderlag

- Kommunstyrelsens arbetsutskotts beslut 2026-02-09 § 30
- Kommunstyrelseförvaltningens tjänsteskrivelse 2026-01-30

			Utdragsbestyrkande
--	--	--	--------------------



§ 45

Begäran från samhällsbyggnadsnämnden om tilläggsbudget och omfördelning av investeringsbudget 2026

KS 2026/93

Beslut

Kommunfullmäktige beviljar samhällsbyggnadsnämnden 113 702 tkr i tilläggsbudget i investeringsbudget 2026, fördelade till respektive investeringsprojekt enligt nämndens förslag och med hänsyn till kommunstyrelsens ändringsförslag att investeringsbudget från 2025 inte förs över till 2026 för bro över hamnkanalen motsvarande 497 tkr. Finansiering kan ske genom ökad upplåning.

Kommunfullmäktige beslutar att omfördela 25 193 tkr från investeringsprojekt Mariedalskolan idrottshall/specialsalar till investeringsprojekt B-hus Sportcentrum i investeringsbudget 2026.

Samhällsbyggnadsnämnden ges i uppdrag att återkomma, senast i delårsrapporten per april, med en reviderad investeringsbudget 2026, med anledning av kommunfullmäktiges kompletterande beslut sen beslutet om Mål- och resursplan 2026-2028.

Protokollsanteckning

Stefan Kärvling (V) önskade lämna följande protokollsanteckning, vilket godkändes av ordföranden.

Vänsterpartiet har alltid varit kritiskt till bygget av Arena Vänersborg. Den var dyr att bygga och fortsätter att kosta kommunen stora pengar. Hur fortsatt underhåll och renoveringsbehov ser ut kommande år är idag oklart. Vi har tidigare efterfrågat en genomlysning av Arenas skick och framtida användning.

Men nu står den där den står och tak behöver bytas mm för att hålla den i brukbart skick. Att inte vidta dessa åtgärder innebär kapitalförstöring och en arena som successivt förfaller och på sikt inte kommer att kunna användas.

Sammanfattning av ärendet

Samhällsbyggnadsnämnden begär sammanlagt 114 199 tkr i tilläggsbudget i investeringsbudget 2026. Det avser projekt som är påbörjade före 2026 och som kommer att fortskrida under 2026 och behöver utnyttja den del av budgeten som återstår för respektive projekt. För flera pågående projekt har eventuella förseningar helt eller delvis redan hanterats i Mål- och resursplan 2026, och därför behöver tilläggsbudget inte begäras, trots större budgetavvikelser i vissas projekt för år 2025.

			Utdragsbestyrkande
--	--	--	--------------------



2026-02-25

I samhällsbyggnadsnämndens förslag ingår tilläggsbudget för två årligen återkommande anslag. Det avser verksamhetsanpassningar dels för förskola och skola (budget 3 000 tkr) dels för skolgårdar och lekplatser (budget 3 000 tkr). Sammanlagt återstår 2 667 tkr då investering i sex förråd inte hunnit färdigställas under 2025. Anslaget till verksamhetsanpassningar i 2026 års budget rymmer inte både färdigställandet av förråden från 2025 och redan planerade arbeten under 2026. Det brukar inte beviljas tilläggsbudgetar för årligen återkommande anslag men mot bakgrund förvaltningens fokus på problemen med Dalbobron kan det vara rimligt att göra ett avsteg från den principen i år.

Mål- och resursplan 2026 innehåller investerings- och exploateringsbudget om 527 200 tkr. Under hösten 2025 beslutade kommunfullmäktige att avsätta ytterligare 35 150 tkr till Tärnanskolan samt Öxnereds förskola. Inklusive samhällsbyggnadsnämndens begäran om tilläggsbudget uppgår investeringsbudget 2026 till 676 549 tkr. Då det är en mycket hög nivå kan det bli nödvändigt att flytta fram projekt i budget 2026 till kommande år.

Investeringsbudget 2026 har reviderats ett antal gånger sen kommunfullmäktiges beslut i Mål- och resursplan 2026-2028. Det gäller både tilläggsbudgetar och omfördelningar mellan projekt. Det finns därför behov av en aktualiserad uppställning av samhällsbyggnadsnämndens investeringsbudget. Samhällsbyggnadsnämnden ges i uppdrag att återkomma, senast i delårsrapporten per april, med en reviderad investeringsbudget 2026, med anledning av kommunfullmäktiges kompletterande beslut sen beslutet om Mål- och resursplan 2026-2028.

Beslutsunderlag

- Kommunstyrelsens arbetsutskotts beslut 2026-02-09 § 31
- Kommunstyrelseförvaltningens tjänsteskrivelse 2026-02-02
- Samhällsbyggnadsnämndens beslut 2026-01-22 § 5
- Samhällsbyggnadsförvaltningens tjänsteskrivelse 2026-01-21
- Begäran om tilläggsbudget samt omfördelning av budget avseende investeringar år 2026

Kommunstyrelsens behandling under sammanträdet

Förslag till beslut på sammanträdet

Kommunstyrelsens arbetsutskotts förslag till beslut var följande:

Kommunfullmäktige beviljar samhällsbyggnadsnämnden 114 199 tkr i tilläggsbudget i investeringsbudget 2026, fördelade till respektive investeringsprojekt enligt nämndens förslag. Finansiering kan ske genom ökad upplåning.

			Utdragsbestyrkande
--	--	--	--------------------



2026-02-25

Kommunfullmäktige beslutar att omfördela 25 193 tkr från investeringsprojekt Mariedalskolan idrottshall/specialsalar till investeringsprojekt B-hus Sportcentrum i investeringsbudget 2026.

Samhällsbyggnadsnämnden ges i uppdrag att återkomma, senast i delårsrapporten per april, med en reviderad investeringsbudget 2026, med anledning av kommunfullmäktiges kompletterande beslut sen beslutet om Mål- och resursplan 2026-2028.

Stefan Kärvling (V) yrkade att investeringsbudget från 2025 inte förs över till 2026 för bro över hamnkanalen motsvarande 497 tkr. I detta instämde Henrik Harlitz (M), Cecilia Prins (L), Ann-Helen Selander (M), Torbjörn Moqvist (SD), Göran Svensson (MBP), Anders Strand (SD) och Göran Nilsson (SD).

Beslutsgång

Ordföranden redovisade att det fanns två förslag till beslut, kommunstyrelsens arbetsutskotts förslag och Stefan Kärvlings (V) ändringsförslag.

Ordföranden ställde förslagen mot varandra och fann att kommunstyrelsen beslutat enligt kommunstyrelsens arbetsutskotts förslag.

Omröstning begärdes.

Ordföranden föreslog följande omröstningsordning, som godkändes av kommunstyrelsen. Den som stödjer kommunstyrelsens arbetsutskotts förslag röstar ja, och den som stödjer Stefan Kärvlings (V) ändringsförslag röstar nej.

			Utdragsbestyrkande
--	--	--	--------------------



2026-02-25

Omröstningsresultat

Ledamot	Ja	Nej	Avstår
Henrik Harlitz (M)		X	
Anneli Guilotte (S)	X		
Anders Strand (SD)		X	
Ann-Helen Selander (M)		X	
Ann-Marie Jonasson (S)	X		
Stefan Kärbling (V)		X	
Kenneth Borgmalm (S)	X		
Göran Nilsson (SD)		X	
Bo Carlsson (C)	X		
Göran Svensson (MBP)		X	
Magnus Ekström (KD)	X		
Cecilia Prins (L)		X	
Torbjörn Moqvist (SD)		X	
Anna-Karin Sandberg (MP)	X		
Benny Augustsson (S)	X		
Antal Roster	7	8	0

Med 7 ja-röster mot 8 nej-röster, samt 0 ledamöter som avstod i omröstningen hade kommunstyrelsen beslutat enligt Stefan Kärblings (V) ändringsförslag.

Utdragsbestyrkande



§ 46

Fastighetsinvesteringar för kommunstyrelsen 2027-2029

KS 2026/69

Beslut

Kommunstyrelsen fastställer behov av fastighetsinvesteringar för åren 2027–2029 till 8 mnkr år 2027 för projektering och ombyggnation av lokaler på fastigheten Dyrehög 1:50 i Brålanda för räddningstjänstens behov och översänder beslutet till samhällsbyggnadsnämnden.

Sammanfattning av ärendet

Enligt anvisningar och tidsplan för arbetet med mål- och resursplan 2027–2029 ansvarar samhällsbyggnadsnämnden för ett samlat förslag till fastighetsinvesteringar. Alla nämnder har i uppdrag att redovisa sina prioriterade behov av fastighetsinvesteringar till samhällsbyggnadsnämnden senast 27 februari 2026. Det samlade förslaget ska i enlighet med *Riktlinjer för lokalförsörjning* grunda sig på kommunens lokalförsörjningsunderlag.

I lokalförsörjningsunderlaget för åren 2027–2036 föreslås 8 mnkr avsättas för Brålanda brandstation år 2027. Föreslagna investeringsmedel avser ombyggnation av lokaler på fastigheten Dyrehög 1:50 vilket är i enlighet med förstudien angående räddningstjänstens lokaler i Brålanda. Förstudien beskriver att ombyggnation av lokaler på fastigheten Dyrehög 1:50 beräknas ge ändamålsenligare lokaler till lägre kostnad än ombyggnation av befintlig brandstation samt bättre placering för verksamheten. Kommunstyrelsen kommer att behandla lokalförsörjningsunderlaget samt förstudien vid sammanträdet 28 januari 2026.

Beslutsunderlag

- Kommunstyrelsens arbetsutskotts beslut 2026-02-09 § 32
- Kommunstyrelseförvaltningens tjänsteskrivelse 2026-01-14

Sändlista

Handläggare av ärendet
Samhällsbyggnadsnämnden
Förbundsdirektionen, Räddningstjänsten Fyrbodalen
Ewa Lundqvist, Kommunstyrelseförvaltningen

			Utdragsbestyrkande
--	--	--	--------------------



§ 47

Redovisning av parkeringsutredning

KS 2024/259

Beslut

Kommunstyrelsen noterar informationen.

Sammanfattning av ärendet

På uppdrag av kommunstyrelsen har en arbetsgrupp ledd av kommunstyrelseförvaltningen tagit fram rapporten Parkeringsutredning 2025. Rapporten presenterar ett omfattande undersökningsmaterial, analyser och förslag på åtgärder. Åtgärderna handlar bland annat om att revidera kommunens styrdokument för parkering och införa vissa förändringar av kommunens parkeringssystem. Ett viktigt syfte är att skapa bättre möjligheter att styra över parkeringstillgången, med främsta målsättning att öka Vänersborgs attraktivitet. Kommunstyrelseförvaltningen kommer att gå vidare med uppdraget genom att ta fram förslag till styrdokument, som efter internremiss till byggnadsnämnd och samhällsbyggnadsnämnd kan antas av kommunfullmäktige. Med nya styrdokument som grund kan sedan Samhällsbyggnadsnämnden gå vidare med utveckling av parkeringssystemet.

Beslutsunderlag

- Kommunstyrelsens arbetsutskotts beslut 2026-02-09 § 33
- Kommunstyrelseförvaltningens tjänsteskrivelse 2026-01-27
- Kommunstyrelsens beslut 2024-08-28 § 151
- Parkeringsutredning 2025 rapport

Sändlista

Handläggare av ärendet
Samhällsbyggnadsnämnden
Byggnadsnämnden
Forum Vänersborg
Fastighetsägarna
AB Vänersborgsbostäder

			Utdragsbestyrkande
--	--	--	--------------------



§ 48

Beslut om avtal för andrahandsupplåtelse Bruket 7

KS 2025/356

Beslut

Kommunstyrelsen godkänner avtal för andrahandsupplåtelse av fastigheten Bruket 7, mellan Vänersborgs kommun och Innovatum AB, under perioden 2026-01-01 – 2026-12-31 (enligt bilaga).

Bilaga

Bilaga 1: Avtal andrahandsupplåtelse för Bruket 7, 2026

Reservation

Anders Strand (SD) reserverade sig till förmån för eget förslag.

Sammanfattning av ärendet

Vänersborgs kommun medfinansierar ERUF-projektet "Innovationsmiljö för hållbar produktion och cirkulära flöden" som sträcker sig fram till 2026-03-31. För projektet tecknades ett avtal för andrahandsupplåtelse som löpte fram till 2025-12-31.

Då installation av utrustning blev förskjuten på grund av försenade komponenter, har projektets parter Tillväxtverket, Västra Götalandsregionen och Fyrbodals kommunalförbund förespråkat en förlängning av projektet, för att möjliggöra att värdet av innovationsmiljön finns tillgänglig för deltagare. Projektet har därefter förlängts med 2 månader till 2026-05-31.

Vänersborgs kommun står för hyresavtalet med Fastighets AB Vänersborg för Bruket 7. Avtalet löper 1 juli – 31 juni och uppsägning ska ske senast 9 månader innan avtalsperiodens upphörande, annars förlängs avtalet 12 månader på nytt. Vid en uppsägning behöver därför avtalet sägas upp senast 30 september för att upphöra 31 juni efterföljande år.

Ansökan för nytt ERUF-projekt lämnas av Wargön Innovation in i februari 2026 och beslut förväntas meddelas under juni månad 2026. Vid beviljat projekt upprättas förslag på nytt avtal för andrahandsupplåtelse av Bruket 7 under beviljad projektperiod.

Om ansökt ERUF-projekt avslås behöver Wargön innovation presentera annat finansieringsupplägg för att kunna bibehålla verksamhet i befintliga lokaler.

Budgeterad kostnad för årshyran av fastigheten Bruket 7 finns beslutad inom kommunstyrelsens budgetram 2026.

			Utdragsbestyrkande
--	--	--	--------------------



2026-02-25

Beslutsunderlag

- Kommunstyrelsens arbetsutskotts beslut 2026-02-09 § 34
- Kommunstyrelseförvaltningens tjänsteskrivelse 2026-01-29
- Avtal andrahandsupplåtelse för Bruket 7, 2026

Kommunstyrelsens behandling under sammanträdet

Förslag till beslut på sammanträdet

Anders Strand (SD) yrkade avslag.

Beslutsgång

Ordföranden redovisade att det fanns två förslag till beslut, kommunstyrelsens arbetsutskotts förslag och Anders Strands (SD) förslag.

Ordföranden ställde förslagen mot varandra och fann att kommunstyrelsen beslutat enligt kommunstyrelsens arbetsutskotts förslag.

Sändlista

Handläggare av ärendet
Wargön Innovation AB
Ekonomiavdelningen

			Utdragsbestyrkande
--	--	--	--------------------



§ 49

Beslut om utökade medel för seniorkort 2026

KS 2023/1046

Beslut

Kommunstyrelsen beslutar att den ökade kostnaden för tillköpsavtalet med Västtrafik gällande seniorbiljetter som uppskattas till 785 tkr finansieras via kommunstyrelsens anslag för oförutsett 2026. Tillgängliga medel uppgår till 7 894 tkr (2026-01-21).

Sammanfattning av ärendet

Vänersborgs kommun beslutade 2024-02-07 (KF § 12) att införa avgiftsfria kollektivtrafikresor dygnet runt för +70 år i zon C från och med 1 juli 2024. Antalet resor multiplicerat med nettokostnaden per resa ger kommunens årliga kostnad för seniorerbjudandet. Kostnaden för 2026 har estimerats med grund i utfallet och resandeutvecklingen under hösten 2024.

Den estimerade kostnaden för seniorerbjudandet helår 2026 är 2 572 tkr exkl moms. Kostnaden baseras på estimerat antal resor (193 384 resor) multiplicerat med priset per resa (13,30 kr) och kommer att regleras utifrån faktiskt antal resor. Kommunens budget för seniorkort 2026 är 1 757 068 kr. Därmed saknas 785 tkr. Den ökade kostnaden finansieras via kommunstyrelsens anslag för oförutsett 2026. Tillgängliga medel 2026-01-21 uppgår till 7 894 tkr.

Beslutsunderlag

- Kommunstyrelsens arbetsutskotts beslut 2026-02-09 § 35
- Kommunstyrelseförvaltningens tjänsteskrivelse 2026-01-26
- Kommunfullmäktiges beslut 2024-02-07 § 12
- Tillköp av seniorbiljett för Vänersborgs kommun från 70 år dygnet runt i zon C
- Estimerad kostnad seniorerbjudande 2026, reglering 2024 [2025VT054996]

Sändlista

Handläggare av ärendet
Ekonomiavdelningen

			Utdragsbestyrkande
--	--	--	--------------------



§ 50

Beslut om yttrande över detaljplan för Nabbensberg västra

KS 2025/559

Beslut

Kommunstyrelsen ställer sig bakom bilagt yttrande.

Bilaga

Bilaga 2: Yttrande över detaljplan för Nabbensberg västra

Sammanfattning av ärendet

Arbetet med detaljplan för Nabbensberg västra har pågått i omgångar sedan 2019. Nu har Miljö- och byggnadsförvaltningen tagit fram ett samrådsförslag. Förslaget möjliggör utveckling av framför allt bostäder men även till exempel handel, restaurang och vårdboende. I förslag till yttrande lyfts ett antal synpunkter på förslaget rörande bland annat att utformningen av platsen påverkar entrén söderifrån till Vänersborgs stad, att gång- och cykelvägnätet bör vara finmaskigt och att det kan vara en god idé att lägga till förskola som möjlig användning.

Beslutsunderlag

- Kommunstyrelsens arbetsutskotts beslut 2026-02-09 § 36
- Kommunstyrelseförvaltningens tjänsteskrivelse 2026-02-05
- Yttrande över detaljplan för Nabbensberg västra
- Plankarta Nabbensberg västra – samråd
- Planbeskrivning Nabbensberg västra - samråd

Sändlista

Handläggare av ärendet
Byggnadsnämnden

			Utdragsbestyrkande
--	--	--	--------------------



§ 51

Svar på medborgarförslag om att göra om Norra skolan till ett museum

KS 2025/166

Beslut

Kommunstyrelsen avslår medborgarförslaget angående att göra om Norra skolan till ett museum.

Sammanfattning av ärendet

2025-03-16 inkommer ett medborgarförslag om att göra om Norra skolan till ett museum med skolmiljöer som de såg ut under början av nittonhundratalet. Kommunfullmäktige beslutar 2025-04-16 § 60 överlämna ärendet till kommunstyrelsen och avsluta det för egen del. Ärendet ska handläggas på så sätt att det kan avgöras inom ett år och redovisas på kommunfullmäktiges meddelandelista.

2025-12-17 § 187 ger Kommunfullmäktige byggnadsnämnden i uppdrag att i en planprocess pröva möjligheten att tillåta ändamålen bostad, handel och kontor i stället för nuvarande allmänna ändamål för Norra skolan i syfte att förbereda en försäljning av fastigheten. Mot bakgrund av påbörjad process föreslås kommunstyrelsen avslå medborgarförslaget.

Beslutsunderlag

- Kommunstyrelsens arbetsutskotts beslut 2026-02-09 § 37
- Kommunstyrelseförvaltningens tjänsteskrivelse 2026-01-22
- Kommunfullmäktiges beslut 2025-04-16 § 60
- Medborgarförslag om att göra om Norra skolan till ett museum MASKAD

Sändlista

Handläggare av ärendet
Kommunfullmäktige
Förslagsställaren

			Utdragsbestyrkande
--	--	--	--------------------



§ 52

Svar på motion om särskild kontrolltjänst i Vänersborg

KS 2025/213

Beslut

Kommunfullmäktige beslutar att anse motionen besvarad då det redan finns en särskild roll inom socialtjänsten med fokus att identifiera, utreda och stoppa bidragsfusk genom noggranna kontroller och uppföljningar.

Sammanfattning av ärendet

Robin Danielsson (M) har inkommit med motion om att införa en särskild kontrolltjänst i Vänersborg för att stoppa bidragsfusk och säkerställa rättvis och rättssäker fördelning av ekonomiskt bistånd. Motionärens förslag är att Vänersborgs kommun ska utreda möjligheten om att inrätta en särskild tjänst inom socialtjänsten med fokus att identifiera, utreda och stoppa bidragsfusk genom noggranna kontroller och uppföljningar. Inom försörjningsstödsenheten i Vänersborg finns redan en särskild tjänst som arbetar för att motverka felaktiga utbetalningar, bland annat genom utredningar, utvecklingsarbete och kompetenshöjning. Handläggarna samarbetar både regionalt och nationellt samt med lokalpolis och åklagare för att förbättra processer och möjliggöra rättsliga påföljder vid bedrägerier. Kommunen använder också sammanSatt BasTjänst för EKonomiskt bistånd (SSBTEK) för att samla in nödvändig information digitalt från olika myndigheter. Kommunen planerar att övergå till en ännu effektivare informationslösning, Gemensam Informations Försörjning (GIF) – Ekonomiskt bistånd, år 2026. Socialförvaltningen anser därför att behovet som motionen tar upp redan är tillgodosett.

Kommunstyrelseförvaltningen har granskat ärendet och har inget att erinra.

Beslutsunderlag

- Kommunstyrelsens arbetsutskotts beslut 2026-02-09 § 38
- Kommunstyrelseförvaltningens tjänsteskrivelse 2026-01-22
- Socialnämndens beslut 2025-12-18 § 139
- Socialförvaltningens tjänsteskrivelse 2025-11-26
- Remiss av motion om en särskild kontrolltjänst i Vänersborg
- Kommunfullmäktiges beslut 2025-04-16 § 58
- Signerad motion om särskild kontrolltjänst

			Utdragsbestyrkande
--	--	--	--------------------



§ 53

Svar på motion om cirkulationsplats i Vargön

KS 2024/704

Beslut

Kommunfullmäktige anser motionen besvarad med hänvisning till att frågan har undersökts.

Sammanfattning av ärendet

I motionen föreslås att Samhällsbyggnadsnämnden får i uppdrag att undersöka möjligheterna att bygga en cirkulationsplats vid korsningen mellan Östra vägen och Nordkroksvägen (avfarten från väg 2050 till Vargöns centrum). Samhällsbyggnadsförvaltningen har utrett frågan och konstaterar att köbildning uppkommer i begränsad omfattning. Förvaltningens samlade bedömning är att en cirkulationsplats inte är befogad av framkomlighetsskäl och att det finns åtgärder på andra platser i kommunen som bör ha högre prioritet. Samhällsbyggnadsnämnden har föreslagit kommunfullmäktige att anse motionen besvarad.

Beslutsunderlag

- Kommunstyrelsens arbetsutskotts beslut 2026-02-09 § 39
- Kommunstyrelseförvaltningens tjänsteskrivelse 2026-01-26
- Motion om cirkulationsplats i Vargön
- Samhällsbyggnadsnämndens beslut 2025-11-20 § 142
- Samhällsbyggnadsförvaltningens tjänsteskrivelse 2025-11-13
- Remiss av motion om cirkulationsplats i Vargön
- Kommunfullmäktiges beslut 2024-12-11 § 220

			Utdragsbestyrkande
--	--	--	--------------------



§ 54

Ändring av miljö- och hälsoskyddsnämndens samt socialnämndens reglementen samt fastställande av avgifter för prövning och tillsyn enligt alkohollagen m.m.

KS 2026/87

Beslut

Kommunfullmäktige beslutar att

1. anta reviderat reglemente för socialnämnden enligt bilaga och upphäva den tidigare dokumentversionen, reviderad av Kommunfullmäktige 2023-09-13, § 142,
2. anta reviderat reglemente för miljö – och hälsoskyddsnämnden enligt bilaga och upphäva den tidigare dokumentversionen, reviderad av kommunfullmäktige 2025-06-18, § 107,
3. anta taxa för prövning och tillsyn enligt alkohollagen för år 2026, i enlighet med bilaga, att gälla fram till och med 2026-12-31,
4. återkalla tidigare fastställda bemyndiganden för socialnämnden, 1995-12-19, § 126 respektive 2001-11-13, § 96, att fastställa avgift för tillståndsgivning och uppföljning av lämnade beslut enligt alkohollagen samt fastställa avgift för tillsyn av försäljning/servering av folköl.

Sammanfattning av ärendet

Ändring av miljö- och hälsoskyddsnämndens samt socialnämndens reglementen avseende uppgifter enligt alkohollagen.

Socialnämnden och miljö- och hälsoskyddsnämnden har genom beslut den 22 januari, § 7, respektive den 26 januari, MHN § 4, föreslagit att Kommunfullmäktige ska föra över kommunens ansvar för myndighetsutövning kopplat till alkohollagen (2010:1622) från socialnämnden till miljö – och hälsoskyddsnämnden. Miljö- och hälsoskyddsnämnden har vidare föreslagit att vissa redaktionella ändringar ska genomföras i miljö- och hälsoskyddsnämndens reglemente. Skälen till föreslagna ändringar framgår av miljö- och hälsoskyddsnämndens samt socialnämndens beslut med därtill underliggande tjänsteskrivelser.

Kommunstyrelseförvaltningen har gått igenom underlaget i ärendet och har ingenting att erinra mot angivna förslag. Kommunstyrelseförvaltningen föreslår därför att

			Utdragsbestyrkande
--	--	--	--------------------



2026-02-25

Kommunfullmäktige ska anta reglemente för socialnämnden samt miljö- och hälsoskyddsnämnden enligt punkterna 1 och 2 ovan och upphäva tidigare versioner av nämnda reglementen.

Avgifter för provning och tillsyn enligt alkohollagen

Miljö- och hälsoskyddsnämnden har genom beslutet den 26 januari 2026, MHN § 4, även föreslagit följande;

- Att Kommunfullmäktige ska anta taxan "Avgifter för provning och tillsyn enligt alkohollagen"
- Att Kommunfullmäktige ska besluta att miljö- och hälsoskyddsnämnden årligen får justera avgiftsbeloppen i taxan med den procentsats för prisindex för kommunal verksamhet (PKV) som är publicerad på SKRs webbplats för oktober månad året före avgiftsåret.

Avgiftsbeloppen och taxeföreskrifterna som miljö- och hälsoskyddsnämnden föreslår baseras på den taxa som tidigare har tillämpats av socialnämnden. Miljö- och hälsoskyddsnämnden har dock föreslagit vissa tilläggsföreskrifter i taxan.

Kommunstyrelseförvaltningen har ingenting att erinra mot förslaget till taxa i de delar den följer samma principer för avgiftsuttag som tidigare har tillämpats av socialnämnden. Vad gäller vissa av tilläggsföreskrifterna finns det dock omständigheter som talar för att det inte är lämpligt att fastställa dessa i nuläget. Dessa omständigheter beskrivs närmare under den fördjupade beskrivningen av ärendet.

Mot bakgrund av ovanstående gör kommunstyrelsen bedömningen att taxan inte bör antas i den form som miljö- och hälsoskyddsnämnden har föreslagit. Eftersom ansvaret för kommunens uppgifter enligt alkohollagen ska övergå på miljö- och hälsoskyddsnämnden är det dock angeläget att miljö- och hälsoskyddsnämnden har möjlighet att avgiftsfinansiera verksamheten från den tidpunkt som ansvaret övergår. Kommunstyrelseförvaltningen anser därför att Kommunfullmäktige ska anta taxan till den del den följer samma principer som har tillämpats av socialnämnden. Avgiftsuttaget följer då konsekvent samma upplägg under hela tillsynsåret 2026 och hanteringen blir likvärdigt mellan verksamhetsutövarna. Miljö- och hälsoskyddsnämnden får vidare möjlighet att initialt utvärdera verksamheten och kan därefter – inför kommande tillsynsår – begära att Kommunfullmäktige antar en reviderad taxa för verksamheten, med de förändringar som nämnden har funnit lämpliga utifrån tillämplig lagstiftning och verksamhetens behov.

Sammanfattningsvis föreslår kommunstyrelseförvaltningen att Kommunfullmäktige ska anta taxa för provning och tillsyn enligt alkohollagen i enlighet med bifogad antagandehandling – där vissa av de tilläggsföreskrifter som miljö- och hälsoskyddsnämnden har föreslagit har avlägsnats.

Kommunstyrelseförvaltningen har ingenting att erinra mot att Kommunfullmäktige bemyndigar miljö- och hälsoskyddsnämnden att indexuppräknar de avgiftsbelopp som

			Utdragsbestyrkande
--	--	--	--------------------



2026-02-25

fastställs i taxan. På grund av en felskrivning i förslaget till taxa ska indexklausulen dock justeras till följande lydelse;

”Miljö- och hälsoskyddsnämnden får för varje kalenderår (avgiftsår) besluta att höja avgifterna i taxan med den procentsats för PKV som är publicerad på SKR:s webbplats för oktober månad året före avgiftsåret”.

Revidering av socialnämndens reglemente-förtydligande gällande ansvaret över kommunala aktivitetsansvaret (KAA)

Socialnämnden har genom beslut den 14 december 2023, § 138 (Dnr: KS 2023/1087) föreslagit att kommunfullmäktige ska anta revidering av socialnämndens reglemente i enlighet med bilagan *Socialnämndens reglemente – Förslag till revidering 2023-12-14*

Kommunens revisorer uppdrog år 2023 åt KPMG att granska det kommunala aktivitetsansvaret i Vänersborgs kommun. En av revisorernas rekommendationer, utifrån genomförd granskning, var att socialnämnden skulle föreslå kommunfullmäktige att revidera socialnämndens reglemente så att nämndens ansvar för det kommunala aktivitetsansvaret tydligt framgår. Socialnämnden förslår därför att Kommunfullmäktige ska anta en revidering av socialnämndens reglemente med innebörden att det kommunala aktivitetsansvaret har lagts till under § 1, ”uppdrag och verksamhet” samt att Skollagen (2010:800) lagts till i tabellen under innehållsförteckningen.

Kommunstyrelseförvaltningen har granskat ärendet och har inget att erinra mot den föreslagna revideringen av reglementet. Kommunstyrelseförvaltningen har lagt in nämnda revidering i bifogad antagandehandling. Genom att Kommunfullmäktige antar ett nytt reglemente för socialnämnden enligt punkten 1 ovan – och upphäver den nu gällande version av reglementet – genomförs således även denna revidering av reglementet.

Beslutsunderlag

- Kommunstyrelsens arbetsutskotts beslut 2026-02-09 § 40
- Kommunstyrelseförvaltningens tjänsteskrivelse 2026-02-09
- Socialnämndens beslut 2026-01-22 § 7
- Miljö- och hälsoskyddsnämndens beslut 2026-01-26 § 4
- Miljö- och hälsoskyddsnämndens reglemente 2025-06-18 - nu gällande reglemente
- Reglemente miljö- och hälsoskyddsnämnden - ändrad version
- Socialnämndens reglemente 2023-09-13 antagen av kommunfullmäktige 2023-09-13
- Socialnämnden reglemente - förslag till revidering med markerade förändringar

			Utdragsbestyrkande
--	--	--	--------------------



2026-02-25

- Avgifter för provning och tillsyn enligt alkohollagen med markerade ändringar jämfört med socialnämndens avgiftstaxa (002)
- Avgifter för provning och tillsyn enligt alkohollagen - jämförelsedokument kommunstyrelseförvaltningens ändringar
- Socialnämndens taxa Avgifter för provning och tillsyn enligt alkohollagen 2026
- Socialnämndens taxa Avgifter för provning och tillsyn enligt alkohollagen 2025
- Socialförvaltningens utredning förnyade avgifter för provning och tillsyn
- Kommunfullmäktiges beslut 1995-12-19 § 126
- Kommunfullmäktiges beslut 2001-11-13 § 96
- Socialnämndens beslut 2023-12-14 § 138
- Bilaga till socialnämndens beslut om revidering av socialnämndens reglemente- förtydligande gällande ansvaret över kommunala aktivitetsansvaret (KAA) - förslag till revidering av reglementet 2023-12-14
- Socialnämnden reglemente avseende hantering av alkohollagen – antagandehandling
- Reglemente miljö- och hälsoskyddsnämnden- antagandehandling uppdaterad
- Avgifter för provning och tillsyn enligt alkohollagen - antagandehandling

			Utdragsbestyrkande
--	--	--	--------------------



§ 55

Bestämmelser om omställningsstöd pension och familjeskydd för förtroendevalda - OPF-KR 26

KS 2026/82

Beslut

Kommunstyrelsen återremitterar ärendet till personal- och förhandlingsutskottet för förtydligande av avsnittet omställningsstöd och dess tillämpning på nuvarande uppdragstagare.

Sammanfattning av ärendet

Styrelsen för Sveriges Kommuner och regioner (SKR) har beslutat att anta förslag till nya bestämmelser för omställningsstöd, pension och familjeskydd för förtroendevalda, OPF-KR 26.

OPF-KR 26 är utformat med utgångspunkt att ett förtroendeuppdrag inom kommuner och regioner är en viktig del av den demokratiska strukturen och därför kräver särskilda villkor anpassade för uppdraget.

Förändringar finns i kapitlen för omställningsstöd, pensionsbestämmelser samt i kapitel familjeskydd. Förändringarna berör i första hand beräkning av kvalifikationstid, samordning av inkomst samt förändringar i utbetalningsbelopp och ålder kopplat till pension.

Beslutsunderlag

- Personal- och förhandlingsutskottets beslut 2026-02-04 § 2
- Kommunstyrelseförvaltningens tjänsteskrivelse 2026-01-28
- Bestämmelser om omställningsstöd, pension och familjeskydd för förtroendevalda - OPF-KR 26

Kommunstyrelsens behandling under sammanträdet

Förslag till beslut på sammanträdet

Personal- och förhandlingsutskottets förslag till beslut var följande:

”Kommunfullmäktige beslutar att anta OPF-KR 26 (omställningsstöd, pension och familjeskydd för förtroendevalda) att gälla från och med 2026-10-15.”

Kenneth Borgmalm (S) yrkade att kommunstyrelsen återremitterar ärendet till personal- och förhandlingsutskottet för förtydligande av avsnittet omställningsstöd och dess tillämpning på nuvarande uppdragstagare. I detta instämde Henrik Harlitz (M).

			Utdragsbestyrkande
--	--	--	--------------------



2026-02-25

Beslutsgång

Ordföranden redovisade att de fanns två förslag till beslut, personal- och förhandlingsutskottets förslag och Kenneth Borgmalms (S) förslag.

Ordföranden frågade först om ärendet skulle avgöras idag eller återremitteras och fann att kommunstyrelsen beslutat att återremittera ärendet enligt Kenneth Borgmalms (S) förslag.

Sändlista

Handläggare av ärendet
Personal- och förhandlingsutskottet

			Utdragsbestyrkande
--	--	--	--------------------



§ 56

Förslag till Anvisningar och ramar för arbetet med Mål- och resursplan 2027-2029

KS 2026/11

Beslut

Kommunstyrelsen beslutar att ställa sig bakom upprättat förslag till Anvisningar och ramar för arbetet med Mål- och resursplan 2027-2029

Bilaga

Bilaga 3: Förslag till Anvisningar och ramar för arbetet med Mål- och resursplan 2027-2029

Deltog inte i beslutet

Henrik Harlitz (M), Ann-Helen Selander (M), Cecilia Prins (L), Anders Strand (SD), Göran Svensson (MBP), Göran Nilsson (SD), Stefan Kärbling (V) och Torbjörn Moqvist (SD) deltog inte i beslutet.

Sammanfattning av ärendet

Kommunstyrelseförvaltningen har, enligt uppdrag, upprättat Anvisningar och ramar för arbetet med Mål- och resursplan 2027-2029. Kommunstyrelsen föreslås ställa sig bakom upprättat förslag.

Kommunen står inför flera stora utmaningar. Den demografiska utvecklingen visar på en långsammare ökningstakt av befolkningen och lägre arbetskraftsutbud. Det föds färre barn och antalet äldre ökar. Med kommunens höga investeringstakt följer ökade driftkostnader. Vissa investeringar pågår eller är redan beslutade och behöver fullföljas. Då kommunens kostnader ökar mer än skatte- och statsbidragsintäkterna kommer finansiering behöva rymmas inom nämndernas befintliga budgetramar. Det finns inga nya pengar.

Säkerhetsläget ställer krav på uppbyggnad av det civila försvaret. Kompetensförsörjningen utmanas med den förändrade demografin och konkurrensen med andra arbetsgivare. Ett lågt budgeterat resultat 2026 ligger också till grund för ekonomiska utmaningar kommande år.

Det fortsatta arbetet med budget 2027 ställer krav på omprioriteringar av resurser mellan befintliga verksamheter. Samtliga nämnder behöver effektivisera men också ompröva ambitionsnivåer mellan och inom befintliga verksamheter. För att klara kommande års välfärd måste omfördelning av resurser göras mellan kommunens verksamheter. Det konstaterar också SKR i sin genomlysning av kommunens ekonomiska läge från hösten 2024.

Utdragsbestyrkande



2026-02-25

Då det inte finns nya pengar att dela ut till nämnderna, kommer fortsatt arbete ske inför 2027 där behov av omfördelningar av resurser mellan verksamheter och mellan nämnder i Mål- och resursplan 2027-2029 ses över. Kommunens befolkningsprognos kommer att ligga till grund för kommande beslut.

Beslutsunderlag

- Kommunstyrelseförvaltningens tjänsteskrivelse 2026-02-17
- Förslag till Anvisningar och ramar för arbetet med Mål- och resursplan 2027-2029

Sändlista

Handläggare av ärendet
Samtliga nämnder
Ekonomiavdelningen

			Utdragsbestyrkande
--	--	--	--------------------



2026-02-25

§ 57

Delegeringslista till kommunstyrelsen

KS 2026/23

Beslut

Kommunstyrelsen godkänner redovisningen av delegeringsbeslut.

Bilaga

Bilaga 4: Delegeringslista till kommunstyrelsen 2026-02-25

Sammanfattning av ärendet

Kommunstyrelsen har överlåtit sin beslutanderätt till presidiet, kommunstyrelsens arbetsutskott, ordförande och tjänstepersoner i enlighet med kommunstyrelsens delegeringsordning. Kommunstyrelsen har beslutat att alla delegeringsbeslut ska redovisas till styrelsen. Redovisningen innebär inte att det ankommer på kommunstyrelsen att ompröva eller fastställa delegeringsbesluten. Däremot får kommunstyrelsen återta lämnad delegering eller föregripa ett beslut i ett enskilt ärende av den som fått beslutanderätten genom att själv ta över ärendet och fatta beslut. Kommunstyrelseförvaltningens kanslienhet har lämnat förteckning över delegeringsbeslut som upprättats för att redovisas vid kommunstyrelsens sammanträde.

Beslutsunderlag

- Delegeringslista till kommunstyrelsen 2026-02-25

			Utdragsbestyrkande
--	--	--	--------------------



§ 58

Meddelandelista till kommunstyrelsen

KS 2026/22

Beslut

Kommunstyrelsen lägger meddelandelistan till handlingarna.

Sammanfattning av ärendet

Kommunstyrelseförvaltningens kanslienhet har lämnat förteckning över meddelanden som inkommit för att redovisas vid kommunstyrelsens sammanträde.

Beslutsunderlag

- Meddelandelista till kommunstyrelsen 2026-02-25



Avtal för andrahandsupplåtelse

Fastighetsägare:	Fastighets AB Vänersborg
Hyresgäst:	Vänersborgs kommun, kommunstyrelsen Org.nr: 212000-1538 462 85 Vänersborg; nedan kallad "Kommunen"
Andrahandshyresgäst:	Wargön Innovation AB Org.nr: 559212-5917 Box 902 461 29 Trollhättan; nedan kallad "Wargön Innovation"
Område för andrahandsupplåtelse:	Område av fastigheten Vänersborg kv. Bruket 7 (se bifogad plankarta Bilaga 1 och Bilaga 2).
§ 1 Bakgrund	Kommunen, Innovatum AB (moderbolag till Wargön Innovation AB) och Wargön Innovation AB har träffat ett samarbetsavtal som reglerar parternas samverkan kring ERUF-projekt "Innovationsmiljö för hållbar produktion och cirkulära flöden" som sträcker sig fram till 2026-03-31. Projektet har därefter förlängts fram till 2026-05-31. Kommunens åtagande omfattar bland annat att svara för hyreskostnaden för Wargön Innovations test- och demoanläggning på Mälderistvägen 1 i Vargön under den aktuella perioden. Kommunen har tecknat hyresavtal med fastighetsägaren Fastighets AB Vänersborg för den aktuella fastigheten.
§ 2 Ändamål	Byggnad på fastigheten med tillhörande ytor upplåts av kommunen till Wargön Innovation för fortsatt utveckling av test- och demoanläggning med inriktning att stödja utveckling av hållbara material och

	cirkulära materialflöden i enlighet med samarbetsavtal. Kommunen upplåter till Wargön Innovation rätt att utrusta lokaler för verksamheten på de villkor som anges i detta avtal samt samarbetsavtalet. Kortvarig upplåtelse av del av byggnaden till entreprenörsverksamhet får göras.
§ 3 Avtalstid	Upplåtelsen gäller fr.o.m. 2026-01-01 t.o.m. 2026-12-31.
§ 4 Ersättning	För andrahandsupplåtelsen utgår 0 kronor i årshyra.
§ 5 Kostnader	Åtgärd som genomförs inom ramen för Wargön Innovations verksamhet ska bekostas av Wargön Innovation liksom övriga löpande avgifter och driftkostnader för egen verksamhet. Ansvarsfördelning mellan fastighetsägare och hyresgäst framgår av gränsdragningslista som är bilaga till hyresavtal (se bilaga 5).
§ 6 Fastighetens skick	Området och lokaler upplåtes i det skick de är vid upplåtelseperiodens början. Kommunen har informerat Wargön Innovation om samtliga av kommunen kända fel och brister avseende fastigheten. Wargön Innovation ska iaktta de föreskrifter och anvisningar som lämnas av fastighetsägaren eller kommunen. Det åligger Wargön Innovation att hålla god ordning på sin verksamhet inom området samt utföra tillsyn av egen installerad utrustning, underhåll, brandtillsyn samt reparationer (se bilaga 3). Fastighetsägaren och Wargön Innovation har träffat särskilt avtal om löpande fastighetstjänster som Wargön Innovation utför på fastighetsägarens uppdrag (se bilaga 7). Fastighets AB Vänersborg eller annan, som har fastighetsägarens tillstånd, har rätt att dra fram och vidmakthålla ledningar i eller över upplåtelsestället med erforder-

	liga schakter för underjordiska medialedningar, ledningsstolpar och infästningsanordningar på byggnad. Underhåll av fastigheten får vid behov utföras av Fastighets AB Vänersborg.
§ 7 Tillstånd m.m.	Kommunen har ingått hyresavtal med Fastighets AB Vänersborg för den aktuella fastigheten. Fastighets AB Vänersborg har lämnat tillstånd för kommunen att ingå aktuell andrahandsupplåtelse med Wargön Innovation (se bilaga 4).
§ 8 Överlåtelse	Nyttjanderätten får inte överlåtas utan fastighetsägarens samtycke.
§ 9 Ansvar och försäkring	Wargön Innovation ska inneha en gällande ansvarsförsäkring med ett försäkringsbelopp på upp till 10 miljoner kronor/per skada och ansvarar enligt allmänna skadeståndsrättsliga principer upp till angivet belopp för skada genom brand, explosion, sotutströmning och utströmning av vatten från ledningssystem på lokalen som Wargön Innovation disponerar.
§ 10 Upphörande	Vid avtalets upphörande ska Wargön Innovation till Fastighets AB Vänersborg återlämna fastighetens område och dess byggnader i ursprungligt skick där utrustning för Wargön Innovations verksamhet ska vara demonterad samt golv, tak och väggar lagade efter infästningar etc. Alternativt ska nytt avtal träffas för Wargön Innovations fortsatta nyttjande av fastigheten. Detta avtal gäller under förutsättning att Wargön Innovation under avtalsperioden driver utvecklingsverksamhet i enlighet med upprättat samarbetsavtal mellan kommunen och Innovatum AB. Avtalet upphör att gälla om Wargön Innovations verksamhet skulle avslutas i förtid eller om samarbetsavtalet skulle upphöra att gälla.

Detta avtal har upprättats i tre likalydande exemplar där vardera parten tar varsitt och ett exemplar tillställs Fastighets AB Vänersborg.

Vänersborg 2026-

Vänersborg 2026-

Wargön Innovation AB

Vänersborgs kommun

Linda Bohlin Trajkovski
VD

Benny Augustsson
Kommunstyrelsens
ordförande

Bilagor:

Bilaga 1: Planritning

Bilaga 2: Situationsplan

Bilaga 3: Ansvarsfördelning brand

Bilaga 4: Tillstånd att ingå nyttjanderättsavtal

Bilaga 5: Gränsdragningslista till hyresavtal

Bilaga 6: Samarbetsavtal Vänersborgs kommun – Innovatum AB angående Wargön Innovation

Bilaga 7: Avtal mellan Fastighets AB Vänersborg samt Wargön Innovation AB angående fastighetstjänster



2026-01-27

Dnr: KS 2025/559

HandläggarePål Castell
pal.castell@vanersborg.se
0521-72 10 91**Mottagare**

Byggnadsnämnden

Yttrande över detaljplan för Nabbensberg västra

Bakgrund

Byggnadsnämnden har bjudit in till samråd om detaljplan för Nabbensberg Västra, del av Onsö 2:1.

Sammanfattning av yttrande

Kommunstyrelsen synpunkter kan sammanfattas till följande punkter:

- Utformningen bör analyseras utifrån att det påverkar upplevelsen av södra entrén till Vänersborgs stad.
- Gång- och cykelnätet bör analyseras utifrån översiktsplanens rekommendation om finmaskighet. Bland annat kan frågor lyftas om möjlighet till framtida GC-väg längs Edsvägen och kvarterens storlek.
- Förslaget utelämnar stora ytor längs Edsvägen. Alternativ utformning bör prövas som tar vara på större del av området. Område utanför kvarterens marken bör övervägas att ta med som allmän plats i planen för att tydligt visa intentionen.
- Planens flexibilitet är viktig. Möjlighet till en förskola kan vara av värde. Den relativt komplexa indelningen av kvarteren i väster och gränsen mellan användningsområdena i östra kvarteret bör ses över.

Yttrande

Kommunstyrelsen ser mycket positivt på att detaljplanen tas fram. Den möjliggör ytterligare bostäder inom befintligt tätortsområde och på en plats som idag inte tillför mycket värden. Kommunstyrelsen vill göra följande medskick till den fortsatta planprocessen.

Platsen utgör en viktig del av entrén till Vänersborgs stad för den som anländer via Gropbron. Byggnationen kan ge stor påverkan på intrycket av Vänersborg och det är viktigt att projektet studeras utifrån den aspekten. Det vore därför befogat att planbeskrivningen redovisar perspektivbilder som visar hur den tänkta bebyggelsen framträder för den som färdas på vägen.

Enligt översiktsplanen och kommunens cykelstrategi ska kommunen planera för ett effektivt och finmaskigt gång- och cykelvägnät. Den fördjupade översiktsplanen för Vänersborg och Vargön redovisar förslag på nya cykelledssträckor som kan bidra till det. En sådan sträcka är längs Edsvägens östkant. Denna gång- och cykelvägsträckning redovisas inte i planförslaget. Som planförslaget är utformat riskerar istället möjligheten

2026-01-27

Dnr: KS2025/559

att anlägga en sådan koppling att försvinna, eftersom det smala utrymmet mellan C-kvarteret i nordväst och vägen behövs för dagvattenhantering.

En annan fråga kring möjligheterna att röra sig är storleken på kvarteren. Som förslaget ser ut sträcker sig de två kvarteren i norr vardera över mer än 300 meter i längd, vilket kan tyckas inte lever upp till den finmaskighet som tätortsmiljö bör ha. Det riskerar leda till att boende i området upplever det svårt att ta sig fram på ett enkelt sätt. Även om tanken är att gångvägar ska lämnas öppna inom kvarteren finns ingen garanti för att det blir så om det inte säkerställs i planen. Det hade gått att lägga in ytterligare ett tvärstråk med allmän plats för att skapa den finmaskighet som översiktsplanen rekommenderar.

Tänkta framtida gång- och cykelvägar bör redovisas i underlaget till planen på ett tydligt sätt. Nu finns olika illustrationer i planbeskrivningen och trafikutredningen.

Planområdet utelämnar ett relativt stort område i väster. En orsak är att buller från vägen gör det olämpligt att tillåta bebyggelse alltför nära vägen, men det finns också en stor yta som är lämnad utanför av skäl som inte tydligt redovisas. Miljö- och byggnadsförvaltningen har hänvisat till att det var ett sätt att utforma bebyggelsen utifrån den tänkta bågformade dragningen av gatan i området. Det kan vara en god idé att låta en sådan gestaltningstanke forma bebyggelsens utbredning, men det behöver också vägas mot en strävan att utnyttja hela markområdet på ett effektivt sätt. Hela området mellan Edsvägen och Korsebergsvägen bör få en genomtänkt gestaltning. En annan synpunkt är att de delar som inte blir kvartersmark ändå kunde ingå i planen och få tydligare funktion som till exempel park- eller naturmark.

Detaljplanen utformas uttryckligen för att vara flexibel – fastighetsutvecklarna som drivit processen vet ännu inte exakt vad som kommer att byggas. Det är mycket bra att planen är flexibel för att rymma olika möjligheter. Det finns ytterligare förändringar som skulle kunna göra planen än mer användbar i framtiden.

Barn- och utbildningsnämnden ska se över strukturen för förskole- och grundskolelokaler i framtiden och det finns många osäkerheter kring det. I stadsdelen Onsjö finns idag mindre förskolor som är svåra att bygga ut. Det har under lång tid tillkommit många bostäder i nordvästra delen av området, kring Nabbensberg och Korseberg. Det kan mycket väl hända att en förskola i Nabbensberg skulle bidra till en robust långsiktig lösning. Det skulle kunna ingå som en möjlighet för kvarteret längs Nabbensbergsvägen.

Som planförslaget är utformat har kvarteren i väster styckats upp på ett relativt komplicerat sätt i många delområden med olika egenskapsbestämmelser. Det riskerar att göra framtida bygglovsprocesser onödigt krångliga. En mer flexibel utformning av kvartersmarken i väster bör övervägas.

Det stora kvarteret i öster är inte uppstyckat i mindre delområden på samma sätt, men det är uppdelat i två stora användningsområden där en signifikant skillnad är att den norra delen tillåter betydligt högre hus. Gränsen mellan områdena är bruten på ett speciellt sätt som antyder att det finns en tydlig plan för hur det ska bebyggas. Sett till illustrationsexemplen i planbeskrivningen verkar dock gränsdragningen kunna ställa till

2026-01-27

Dnr: KS2025/559

en del problem för framtida fastighetsbildning. Gränsdragningen kan behöva studeras mer noga och det är generellt sett ofta bättre med en mer förenklad gränsdragning.

Benny Augustsson
Kommunstyrelsens ordförande

Lena Tegenfeldt
Kommundirektör

Anvisningar och ramar för arbetet med Mål- och resursplan 2027-2029



Förslag till Kommunstyrelsen 2026-02-25

Anvisningar och ramar för arbetet med Mål- och resursplan 2027–2029

Kommunstyrelseförvaltningen har, enligt uppdrag, upprättat Anvisningar och ramar för arbetet med Mål- och resursplan 2027–2029. Kommunstyrelsen föreslås ställa sig bakom upprättat förslag.

Kommunen står inför flera stora utmaningar. Den demografiska utvecklingen visar på en långsammare ökningstakt av befolkningen och lägre arbetskraftsutbud. Det föds färre barn och antalet äldre ökar. Med kommunens höga investeringstakt följer ökade driftkostnader. Vissa investeringar pågår eller är redan beslutade och behöver fullföljas. Då kommunens kostnader ökar mer än skatte- och statsbidragsintäkterna kommer finansiering behöva rymmas inom nämndernas befintliga budgetramar. Det finns inga nya pengar.

Säkerhetsläget ställer krav på uppbyggnad av det civila försvaret. Kompetensförsörjningen utmanas med den förändrade demografin och konkurrensen med andra arbetsgivare. Ett lågt budgeterade resultat 2026 ligger också till grund för ekonomiska utmaningar kommande år.

Det fortsatta arbetet med budget 2027 ställer krav på omprioriteringar av resurser mellan befintliga verksamheter. Samtliga nämnder behöver effektivisera men också ompröva ambitionsnivåer mellan och inom befintliga verksamheter. För att klara kommande års välfärd måste omfördelning av resurser göras mellan kommunens verksamheter. Det konstaterar också SKR i sin genomlysning av kommunens ekonomiska läge från hösten 2024.

Då det inte finns nya pengar att dela ut till nämnderna, kommer fortsatt arbete ske inför 2027 där behov av omfördelningar av resurser mellan verksamheter och mellan nämnder i Mål- och resursplan 2027-2029 ses över. Kommunens befolkningsprognos kommer att ligga till grund för kommande beslut.

Benny Augustsson
Kommunstyrelsens ordförande

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

	sidnr
1. SAMHÄLLSEKONOMISK BAKGRUND	3
1.1 Samhällsekonomi och kommunal ekonomi	3
1.2 Styrande för kommunerna	3
2. BEFOLKNING	4
3. INRIKTNINGSMÅLEN INFÖR MRP 2027-2029	5
3.1 Prioriterade områden	5
3.2 Målvärden	6
3.3 Förväntade resultat	10
3.4 Kopplingen till globala målen	10
4. EKONOMISKA PLANERINGSFÖRUTSÄTTNINGAR	11
4.1 Riktlinjer för god ekonomisk hushållning	11
4.2 Krav på god ekonomisk hushållning – ekonomisk balans	11
4.3 Bokslut 2025 och budget 2026	11
4.4 Hantering av kommunens pensionsåtagande	12
4.5 Ekonomiska förutsättningar inför budget 2027-2029	12
4.6 Nämndernas nettobudgetramar inför 2027	12
4.7 Investeringsbudget 2027-2029	15
4.8 Direktiv	17
4.9 Resultatkalkyl 2027-2029	17
5. ÖVRIGA ANVISNINGAR	19
5.1 Driftbudget	19
5.2 Inlämning av mål- och resursplan	19
5.3 Investerings- och exploateringsplan	21
5.4 Samverkan i samband med budgetarbetet	21
6. TIDSPLAN FÖR DET FORTSATTA BUDGETARBETET	22
BILAGOR	
Bilaga 1. Budgetramar per nämnd	
Bilaga 2. Anslagsredovisningsnivåer	

1. SAMHÄLLSEKONOMISK BAKGRUND

Här presenteras en översikt över den aktuella ekonomiska utvecklingen samt scenarier för de kommande åren, både globalt och nationellt, med särskilt fokus på Vänersborgs kommun.

1.1 Samhällsekonomi och kommunal ekonomi

Sverige befinner sig i en utdragen lågkonjunktur efter flera år av återkommande externa chocker. Tillväxten är fortsatt svag och hushållens konsumtion dämpas av global osäkerhet och ökade levnadskostnader. Även om konjunkturen nu visar tecken på att vända uppåt, är förutsättningarna fortsatt utmanande med hög arbetslöshet och stor omvärldsosäkerhet.

Den svagare internationella konjunkturen, mindre gynnsamma handelsförhållanden och den senaste tidens tullturbulens fortsätter att påverka svensk export negativt. Samtidigt väntas stora investeringar i infrastruktur, energiomställning och försvar inom EU bidra positivt till tillväxten de kommande åren. Den svenska ekonomin blir därmed allt mer beroende av inhemsk efterfrågan, där hushållens konsumtion bedöms vara den viktigaste drivkraften.

1.2 Kommunernas ekonomiska förutsättningar

Kommunerna genomgår omfattande omställningar för att möta förändrade demografiska behov. Sedan 2021 har nära 500 förskoleenheter lagts ned i Sverige, främst på grund av minskande barnkullar. Samtidigt ökar behovet av äldreomsorg, och kommunerna står inför krav på att anpassa VA-taxorna och individ- och familjeomsorgen till ny lagstiftning.

Kommunerna har betydande investeringsbehov inom bland annat äldreomsorg, VA, totalförsvar och samhällsskydd. Flera år med försämrade resultat har minskat självfinansieringsgraden, vilket lett till ökad upplåning. Det finansiella handlingsutrymmet har successivt urholkats när resurser använts för att möta tillfälliga kostnadsökningar, inte minst kopplade till pensioner.

Digitalisering kan leda till ökad medborgarnytta, bättre välfärd, stärkt konkurrenskraft, ökad säkerhet och minskad administration, enligt Sveriges digitaliseringsstrategi. Myndigheten för digital förvaltning (DIGG) uppskattar att AI kan minska kostnaderna inom offentlig sektor med 140 miljarder kronor per år. Stora utmaningar är brist på strukturerad informationshantering och data-drivet arbetssätt samt behov av investeringar i teknik och drift. Nya Cybersäkerhetslagen kräver också högre säkerhet för kommuner.

I scenarierna för svensk ekonomi under perioden 2026–2029 väntas BNP-tillväxten vara starkare i början av perioden. Arbetslösheten sjunker och inflationen stabiliseras kring 2 procent, vilket bedöms leda till gradvisa räntehöjningar. Skatteunderlaget beräknas i genomsnitt öka med 4,3 procent per år vilket motsvarar mer normala nivåer.

Tabell: Nyckeltal för den svenska ekonomin, procentuell förändring

	2024	2025	2026	2027	2028	2029
BNP	1,0	1,9	2,7	2,3	1,8	1,7
Arbetade timmar	-0,3	-0,2	1,0	1,0	0,8	0,7
Arbetslöshet	8,4	8,8	8,5	7,9	7,6	7,5
Timlön, konjunkturlönestatistik	3,9	3,5	3,6	3,5	3,5	3,5
Inflation	1,9	2,7	1,5	1,9	2,7	2,0

1.2 Styrande för kommunerna

God ekonomisk hushållning och ekonomi i balans

God ekonomisk hushållning och ekonomi i balans regleras i kommunallagen och innebär att kommunen måste upprätta en budget där intäkterna överstiger kostnaderna. Kommunen måste också ha reserver för att kunna möta oförutsedda kostnadsökningar, minskade intäkter och behov av ytterligare investeringar. Med god ekonomisk hushållning menas också att dagens medborgare finansierar sin egen kommunala välfärd och inte skjuter upp betalningen till kommande generationer. Kommunen har fastställt mål och riktlinjer kring god ekonomisk hushållning samt ekonomistyrningsprinciper.

2. BEFOLKNING

Under våren 2025 har kommunstyrelseförvaltningen tagit fram en befolkningsprognos. Den grundar sig bland annat på en ökning av bostadsbyggandet i kommunen, vilket förväntas leda till omflyttningar och inflyttningar, vilket i sin tur förväntas leda till ett växande invånarantal. Prognosen sträcker sig över tio år. Flera tabeller för olika behov är framtagna. Under hösten 2025 har prognosen uppdaterats.

Nedan redovisas befolkningsförändringar i olika åldersintervall av en växande befolkning i kommunen:

Ålder	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	Förändring
0-5	2 608	2 526	2 449	2 385	2 321	2 299	2 307	2 327	2 342	2 362	2 378	-9%
6-12	3 207	3 222	3 199	3 171	3 172	3 178	3 121	3 052	3 011	2 960	2 919	-9%
13-15	1 494	1 450	1 423	1 402	1 433	1 372	1 357	1 363	1 391	1 393	1 384	-7%
16-18	1 471	1 459	1 463	1 490	1 447	1 426	1 411	1 437	1 383	1 371	1 379	-6%
19-29	4 439	4 418	4 469	4 465	4 470	4 495	4 527	4 493	4 520	4 533	4 530	2%
30-39	5 221	5 254	5 186	5 169	5 112	5 046	4 987	4 962	4 924	4 885	4 871	-7%
40-49	4 354	4 409	4 503	4 550	4 673	4 828	4 937	5 023	5 136	5 237	5 291	22%
50-59	5 202	5 088	4 959	4 868	4 773	4 716	4 680	4 675	4 616	4 596	4 612	-11%
60-69	4 822	4 939	5 083	5 142	5 247	5 297	5 321	5 341	5 402	5 376	5 336	11%
70-79	4 278	4 210	4 172	4 200	4 146	4 178	4 211	4 239	4 275	4 368	4 443	4%
80-89	2 463	2 613	2 715	2 799	2 899	2 914	2 954	2 968	2 960	2 961	2 963	20%
90-w	482	489	490	512	524	561	591	612	651	686	720	49%
Summa	40 041	40 076	40 112	40 153	40 218	40 312	40 402	40 493	40 610	40 728	40 828	2%

Prognosresultatet kan sammanfattas enligt följande:

- Antalet invånare beräknas öka varje år och sammanlagt är ökningen 787 personer från 2024 till 2035 eller 0,2 procent per år. Det är lägre ökningstakt jämfört med de senaste åren.
- Antalet barn och ungdomar i grupperna 0 - 15 år minskar med sammanlagt 627 personer.
- Stora ökningar sker i de äldre åldersgrupperna. De äldsta, grupperna över 80 år, ökar kraftigt med 738 personer fram till år 2034.

En uppdaterad befolkningsprognos kommer att presenteras våren 2026.

3. INRIKTNINGSMÅL 2027-2029

- **Våra invånare ska ha mer jämställda och jämlika förutsättningar att påverka sina liv**
- **Fler barn och unga uppnår bättre skolresultat och fullföljer sina studier**
- **Vänersborg är en ekologiskt hållbar kommun med minskad klimatpåverkan**
- **Vänersborgs kommun har en god service och hög effektivitet gentemot våra invånare och företag**
- **Våra medarbetare ska ges förutsättningar för ett friskt och hållbart arbetsliv**

Kommunfullmäktige fastställer inriktningsmål för mandatperioden. Inriktningsmålen ska ge strategisk och övergripande styrning av den politiska viljeriktningen. Nämnderna ansvarar gemensamt för att styra verksamheten mot den strategiska och övergripande riktning som kommunfullmäktige fastställt i inriktningsmålen. Inriktningsmålen preciseras av kommunfullmäktige med hjälp av övergripande målvärden och riktade uppdrag till nämnderna.

Grunden för våra inriktningsmål är att:

- ▶ Fullföljda studier med gymnasieexamen är grunden för att få ett arbete.
- ▶ Människor i arbete är grunden för vår gemensamma välfärd.
- ▶ Den gemensamt finansierade välfärden ska omfatta alla och öka tryggheten och livskvalitén.
- ▶ Vi lämnar över vår natur och miljö till nästa generation i ett hållbart skick.

3.1 Prioriterade områden för uppdrag under planperioden

Mot bakgrund av de i kapitel 1 beskrivna samhällsekonomiska utmaningarna så finns behov av att under planperioden fördjupa utredningar och uppdrag inom prioriterade områden. De prioriterade områdena rör alla nämnder och i vissa fall tillsammans med bolag och externa samhällsaktörer. Uppdragen kommer att kopplas till inriktningsmålen i enlighet med styr- och ledningsmodellen och preciseras vad gäller innehåll och ev. finansiering i mål- och resursplanen.

Uppdragsområde för tidiga insatser för barn och unga för fullföljda studier.

Det kan till exempel vara att ta fram gemensamma förebyggande handlingsprogram för skola, fritid och sysselsättning eller inkluderande insatser för motverkande av psykisk ohälsa och drogförebyggande arbete. Att gemensamt med Kunskapsförbundet lotsa fler till yrkesinriktade utbildningar.

Uppdragsområde för social inkludering

Det kan till exempel vara gemensamma insatser för de som står längst från arbetsmarknaden, att utveckla det sociala företagandet, att motverka segregationen och ensamhet. Fokus bör ligga på hälsofrämjande och förebyggande insatser.

Uppdragsområde för samhällsutveckling och tillväxt

Det kan till exempel handla om insatser för landsbygdsutveckling, att stärka näringslivets tillväxt genom att öka kommunens verksamhetsmark och att stärka kommunens krisberedskap och arbete med civilt försvar.

Uppdragsområde effektivisering och verksamhetsutveckling

Det kan till exempel röra genomlysningar eller utredningar som syftar till att frigöra tid och resurser såsom bättre nyttjande av fastigheter och lokaler, minskad administration och översyn av olika processer. Resurser och tid som krävs för att samla resurser för arbete med att digitalisera välfärdstjänster och utveckla och kompetensutveckla ledare och medarbetare i nya arbetssätt i kommande tider av personalbrist.

3.2 Målvärden kopplade till inriktningsmålen

Nedan redovisas inriktningsmålen kopplade till målvärdena samt vilka målvärden som berör respektive nämnd. Benämningarna röd, gul, grön och riksgenomsnitt refererar till värden i Kolada, där grön färg ges till de 25 % kommunerna med bäst resultat och röd färg till de 25 % med sämst resultat. De 50 % i mitten ges gul färg. Benämningen Riket innebär rikets genomsnitt i samma data.

Våra invånare ska ha mer jämställda och jämlika förutsättningar att påverka sina liv

Våra invånare ges lika möjligheter att forma sin framtid, där lokala skillnader utifrån livssituation, boendeplats och ekonomi utjämnas. Den sociala inkluderingen medför att invånarna kan påverka och delta i samhället oavsett bakgrund, där olika insatser riktas beroende på skillnader i olika boendedelar. Kommunens verksamheter arbetar i samverkan med fler organisationer, för att minska effekterna av socioekonomiska faktorer, där ett rättighetsbaserat perspektiv ger möjlighet till utbildning, bostad och arbete.



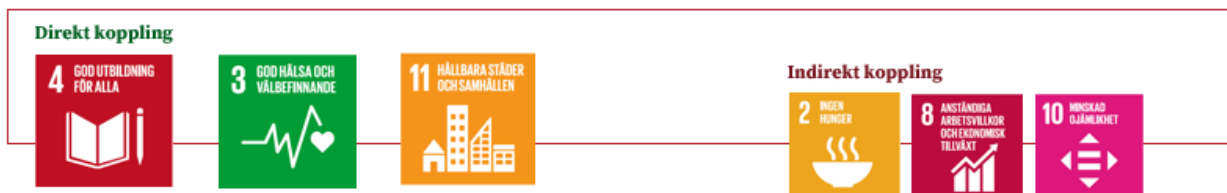
Mått	Utgångsläge	Ambitionsnivå 2027	Ambitionsnivå 2029	Nämnder
Invånare 16–84 år med avsaknad av tillit till andra, andel (%)	32,6 (2024)	32,2 (gul 2024)	29,6 (riket 2024)	Samtliga
Invånare med bra självskattat hälsotillstånd, andel (%)	69,8 (2024)	71,0 (riket 2024)	71,5 (grön 2024)	KS, BUN, SOC, KFN
Vuxna biståndsmottagare (18+ år) med långvarigt ekonomiskt bistånd, andel (%) av befolkningen	1,32 (2024)	1,2	1,09 (gul 2024)	SOC, KS
Sveriges friluftskommun, Naturvårdsverkets ranking, andel (%) av totalpoäng	76 (Plats 76 2024)	90 (topp 40 2024)	95 (topp 20 2024)	KFN
Utfall på årligen uppföljda indikatorer inom handlingsprogram för barn och unga.	Ambitionsnivåer beslutas i handlingsprogram för barn och unga	Minst hälften av indikatorerna ska vara uppnådda enligt årets ambitionsnivå	Minst två tredjedelar av indikatorerna ska vara uppnådda enligt årets ambitionsnivå	KS

Fler barn och unga uppnår bättre skolresultat och fullföljer sina studier

Barn och unga ges goda framtidsmöjligheter där skolan erbjuder individuellt stöd och förebyggande insatser med början i förskolan.

Kommunens olika verksamheter arbetar för att främja faktorer som påverkar skolresultat såsom arbetsmiljö, fysiska miljöer, hemförhållanden, fritidsmöjligheter och stöd i unga år.

Fullföljda studier ökar möjligheterna att välja en sysselsättning som upplevs stimulerande och att nå egenförsörjning.



Mått	Utgångsläge	Ambitionsnivå 2027	Ambitionsnivå 2029	Nämnder
Ungdomar etablerade på arbetsmarknaden eller studerar 2 år efter slutförd gymnasieutbildning, andel (%)	88,1 (2023)	Bibehålla grön nivå	Bibehålla grön nivå	SOC, KS
Gymnasieelever med examen inom 4 år, hemkommun, andel (%)	74,2 (2025)	75,7	77,7 (grön 2025)	KS
Genomsnittlig betygspoäng, gymnasieelever med examen, kommunala skolor, avvikelse från modellberäknat värde	-0,9 (2024)	-0,5	-0,3 (gul 2024)	KS
Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, hemkommun, andel (%)	83,6 (2025)	85,0	86,2 (grön 2025)	BUN
Förskolans undervisningstid för barn med allmän förskoleplacering ger förutsättningar för kunskapsprogression inom läs- och skrivutveckling motsvarande nivå 2 eller högre. Anges som andel (%) av barn med allmän förskoleplacering.	Utgångsläge och ambitionsnivåer samt i den mån det är möjligt historisk utveckling tas fram under våren			BUN

=====

Vänersborg är en ekologiskt hållbar kommun med minskad klimatpåverkan

Den ekologiskt hållbara kommunen bidrar till att vårda våra resurser för nuvarande och framtida invånare. Kommunens Miljöprogram 2030 och Strategin för ett fossilfritt Vänersborg 2030 värnar om hela den geografiska kommunen, och ökad kunskap hos invånarna underlättar för klimatvänliga val. Nya klimatsmarta lösningar och teknisk innovation leder till minskad miljöpåverkan såsom fossiloberoende, hållbar konsumtion, upphandling och inköp. Miljöperspektivet beaktas vid kommunens beslutsfattande och olika former av samverkan.



Mått	Utgångsläge	Ambitionsnivå 2027	Ambitionsnivå 2029	Nämnder
Utfall på mätbara indikatorer vad gäller årliga mål för transport, el och uppvärmning i Strategi för fossilfritt Vänersborg 2030	10 av 18 indikatorer uppnådda enligt årets ambitionsnivå (2024)	Mer än hälften av indikatorerna ska vara uppnådda enligt årets ambitionsnivå	Minst två tredjedelar av indikatorerna ska vara uppnådda enligt årets ambitionsnivå	KS, SBN, BN, SOC

=====

Vänersborgs kommun har en god service och hög effektivitet gentemot våra invånare och företag

Företag i Vänersborgs kommun möts av ett gott bemötande och en hög tillgänglighet där kommunens verksamheter håller en god kvalitet. Det är enkelt att få kontakt med kommunen, och den digitala servicen leder till mer effektiva flöden inom och mellan olika förvaltningar. Företag i kommunen ges möjligheter att expandera, där kommunen kan bistå med tillgänglig mark och lokaler när nya och befintliga företag vill verka och etablera sig i kommunen. Våra invånare är nöjda med den välfärd vi levererar. Kvalificerad personal leder till en god kvalitet i våra verksamheter, där innovation och teknik bidrar till att effektiviteten är hög.



Mått	Utgångsläge	Ambitionsnivå 2027	Ambitionsnivå 2029	Nämnder
Företagsklimat enl. (Insikt) - Totalt, Index, %	73 (2024)	79 (grön 2024)	79 (grön 2024)	MHN, BN, KS, SOC, SBN
Brukarbedömning hemtjänst äldreomsorg - helhetssyn	88 (2025)	90	92 (grön 2025)	SOC
Nöjdhet med skola (åk 8), %	67 (2025)	Bibehålla grön nivå	Bibehålla grön nivå	BUN

=====

Våra medarbetare ska ges förutsättningar för ett friskt och hållbart arbetsliv

Vi ska ha en arbetsmiljö som ger förutsättningar för ett friskt och hållbart arbetsliv. I Vänersborgs kommun ska medarbetarna vara delaktiga och ha förståelse för sina uppdrag och sina roller. För att få en engagerad personal krävs ett tryggt och stabilt ledarskap som når ut till samtliga medarbetare i vår kommun. Personalpolicyn och samverkansavtalet med de fackliga organisationerna ska vara grunden i arbetet.



Mått	Utgångsläge	Ambitionsnivå 2027	Ambitionsnivå 2029	Nämnder
Hållbart medarbetarengagemang (HME) totalindex	80 (2025)	81 (grön 2024)	81 (grön 2024)	Samtliga
Sjukfrånvaro, totalt i kommunen	8,8 % (2025)	8,5 %	8,1 % Gul 2024	Samtliga

3.3 Förväntade resultat

Nämnderna preciserar fullmäktiges inriktningsmål genom sina förväntade resultat. De identifierar vilka förflyttningar som är önskvärda inom sina verksamheter under planperioden, baserat på grunduppdragets nuläge och behov samt tilldelad budget. Dessa uttrycks som förväntade resultat Uppnå (mått med ambitionsnivåer) och förväntade resultat Genomföra (uppdrag). De förväntade resultaten beslutas i nämndens egen verksamhetsplan med nämndbudget och är inte en del av Mål- och resursplanen. Utfallet av nämndens förväntade resultat och kommunfullmäktiges målvärden utgör grunden för bedömning av måluppfyllelse.

3.4 Koppling mellan lokala och FN:s globala mål för hållbar utveckling

Vänersborgs kommun arbetar med att genomföra de globala målen på lokal nivå. Detta innebär att Agenda 2030 och FN:s globala mål för hållbar utveckling är en del av kommunens styrning och ledning.

Kommunen mäter och analyserar sina framsteg inom de globala målen genom att koppla dem till kommunfullmäktiges inriktningsmål och nämndernas förväntade resultat. Sveriges kommuner och regioner har utformat nyckeltal för varje globalt mål som hjälper till med detta. En målsättning för planperioden anges i mål- och resursplanen, och en övergripande redovisning av resultaten görs i årsredovisningen.

4. EKONOMISKA PLANERINGSFÖRUTSÄTTNINGAR

4.1 Riktlinjer för ekonomin och god ekonomisk hushållning

Vänersborgs kommun har fastställt finansiella mål och riktlinjer för verksamheten för god ekonomisk hushållning. Verksamhetsmålen är också kommunens inriktningsmål för god ekonomisk hushållning. God ekonomisk hushållning innebär att såväl kommunens finansiella som verksamhetsmässiga mål uppnås samt att riktlinjerna följs.

Förslag om finansiella mål läggs till kommunfullmäktige i samband med förslag om mål- och resursplan 2027-2029 i juni 2026.

4.2 Krav på god ekonomisk hushållning - ekonomisk balans

Enligt kommunallagen ställs det krav på att kommunerna ska ha god ekonomisk hushållning och redovisa ekonomisk balans. Föreskrifterna i kommunallagen om balanskrav innebär i korthet att årsbudgeten *ska upprättas så att intäkterna överstiger kostnaderna*.

Kommunen kan fastställa en budget som inte är i balans, om det föreligger synnerliga skäl. Om årets resultat i årsredovisningen är mindre än noll kronor, ska det negativa resultatet regleras och det egna kapitalet återställas senast tre år efter att det negativa resultatet uppkommit. Vid underskott ska en åtgärdsplan upprättas som anger hur det egna kapitalet ska återställas. Fullmäktige har möjlighet att besluta att inte reglera ett negativt resultat, om det uppkommit till följd av orealiserade förluster i värdepapper.

Regelverket kring balanskravet kan öppna upp för möjligheten att utjämna intäkter över tid genom en resultatreserv (RER) och tidigare också en resultatutjämningsreserv (RUR). Vänersborgs kommuns riktlinjer för god ekonomisk hushållning samt ekonomistyrningsprinciper innehåller regler för RER och RUR. Storleken på RER och RUR kommer att ses över i samband med beslut för Årsredovisning 2025.

4.3 Bokslut 2025 och budget 2026

I 2025 års preliminära bokslut redovisas en förbättring av eget kapital med 72 mnkr, vilket är 41 mnkr bättre än budget. Nämndernas resultat är sammanlagt 23 mnkr bättre än budget, skatteintäkter och generella statsbidrag visar underskott om 21 mnkr, centralt budgeterade verksamhetskostnader visar 23 mnkr bättre än budget och finansnettot överskott om 15 mnkr.

I 2026 års mål- och resursplan är resultatet budgeterat till +10 mnkr. För att uppnå 2-% målet ska resultatet vara minst 66 mnkr. Soliditeten (inklusive kommunens hela pensionsåtagande) är 2026 budgeterad till 27 procent, vilket är lägre än 2025. Det innebär att målet om förbättrad soliditet inte uppnås 2026.

Nämndernas budgetramar justerades i budget 2026. Medel för att finansiera effekter av 2026 års löneavtal budgeterades centralt. Ettårsanslagen från budget 2025 togs bort. Nämndernas ramar justerades för sänkta arbetsgivaravgifter och hyror (som en konsekvens av införandet av komponentredovisning) samt justeringar i statsbidragspåsen. I övrigt justerades nämndernas budgetramar 2026 sammantaget med +51 mnkr enligt följande: kommunstyrelsen +33 mnkr, kultur- och fritidsnämnden +2 mnkr, samhällsbyggnadsnämnden +7 mnkr, socialnämnden +6 mnkr och valnämnden 3 mnkr.

4.4 Hantering av kommunens pensionsåtagande

Kommunerna redovisar pensionskostnaderna enligt en blandmodell. Detta innebär att pensionskulden intjänad fram till 1997-12-31 redovisas som en ansvarsförbindelse. Från och med 1998 redovisas intjänad pension inklusive löneskatt som en avsättning i balansräkningen och som en kostnad i resultaträkningen och ränteuppräknas.

Sedan 2006-01-01 gäller pensionsavtalen KAP-KL/AKAP-KL, där den avgiftsbestämda delen ökar och den förmånsbestämda delen minskar. Från och med 2023-01-01 gäller AKAP-KR för anställda inom kommunerna och ersätter AKAP-KL, men vissa anställda fortsätter att omfattas av KAP-KL.

4.5 Ekonomiska förutsättningar inför budget 2027-2029

Inför arbetet med budget 2027 har gällande mål- och resursplan stämts av mot SKR:s prognoser över förväntad utveckling av skatteunderlaget. Bedömningen av inkomstutvecklingen har sedan kompletterats med uppdaterade bedömningar över såväl inflation som lönekostnadsutveckling. Av tabellen nedan framgår övergripande förutsättningar för den ekonomiska utvecklingen som budgetanvisningarna för planperioden 2027-2029 nu baserar sig på.

Tabell: Ekonomiska förutsättningar inför 2027

Underlag	2025	2026	2027	2028	2029
Skatteberäkning	3,6%	4,3%	4,3%	4,2%	4,3%
Inflationskompens.	1,4%	1,8%	1,9%	2,7%	2,0%
Internränta	2,5%	2,75%	2,75%	2,75%	2,75%

- Skatteintäkternas/generella statsbidrags uppräknings mellan åren baserar sig på en prognos från SKR 2025-12-11.
- Inflationen prognostiseras till 1,9 procent utifrån SKR:s prognos. I ramarna för 2027 har kostnadsbudgeten liksom intäktsbudgeten för respektive nämnd räknats upp med 1,9 procent.
- Löneutvecklingen under 2027 prognostiseras till 73 mnkr. Under 2026 beräknas löneutvecklingen till 93 mnkr. Nämndernas budgetramar inför 2027 är baserade på 2025 års lönenivå. Dessa får senare kompletteras med tillkommande kostnader för löneavtal under 2026-2027 inom ramen för centralt avsett budgetmedel i mål- och resursplan.
- Internräntan är oförändrad 2,75 procent i ramsättningen. Internräntan kan komma att ses över i samband med arbetet med mål- och resursplanen.
- Personalomkostnadspålägget är oförändrat 40,51 procent.

4.6 Nämndernas nettobudgetramar inför 2027

I slutet av januari hade budgetberedningen två dialogdagar med nämndernas presidier. Även PFU, fackliga företrädare samt kommunens förvaltningschefer deltog. I år var även bolagens ledningsgrupper inbjudna. Dagarna inleddes med ett föredrag av Alexander Ståhle som talade om "Hur man skapar en attraktiv stad". Därefter utbyttes information om bokslut och måluppfyllelse 2025 samt utmaningar och omvärldsspaning 2026-2029. Dag två avslutades med en frågestund. Syftet med dagarna var att ge en helhetsbild och ett gemensamt underlag inför arbetet med mål- och resursplan 2027-2029.

Som en konsekvens av införandet av **komponentredovisning** i budget 2019 ökar samhällsbyggnadsnämndens kapitalkostnader för fastighetsunderhåll och gatuunderhåll. Samhällsbyggnadsnämnden samt nämnder som hyr fastigheter av samhällsbyggnadsnämnden har kompenserats i driftbudgeten från och med budget 2019 och framåt. Från 2027 ökar samhällsbyggnadsnämndens kapitalkostnader ytterligare då underhållsbudgeten utökats. Nämnderna kompenseras för ökade kostnader som följer av underhållet.

Staten har **justerat de generella statsbidragen** i anslaget för kommunalekonomisk utjämning enligt den s.k. finansieringsprincipen. Principen innebär att kommuner och regioner inte ska behöva höja skatten eller prioritera om annan verksamhet för att finansiera nya statliga uppgifter. Kommunens s.k. statsbidragspåse justeras med sammanlagt +19 573 tkr netto i budget 2027, vilket fördelas till de nämnder som är berörda av de nya eller minskade uppdragen.

Justeringar i statsbidragspåsen 2027:

Kommunstyrelsen	tkr	Socialnämnden	tkr
Nisdirektiv	755	Stärkt rätt till assistans	-722
Cerdirektiv	227	Medicinskt ansvarig för rehab	1 220
Stärkt trygghet och studiero i skolan	126	Språkrkrav för äldreomsorgen	624
Reglering av lärares undervisningstid	1 349	Aktivitetskrav	8 634
Skolor mot brott	43	Verktyg till socialtjänsten då samtycke saknas	1 777
S:a	2 501	Drivkrafter för biståndsmottagare	-641
Barn- och utbildningsnämnden	tkr	Civilt försvar lagerhållning kommuner	49
Kartläggningsmtrl för svenska som andraspråk	28	Utökat anhängstöd	568
Skärpta villkor för friskolor	235	Fast omsorgskontakt i SÄBO	924
Utökad insyn i enskilda huvudmän	8	S:a	12 432
Stärkt trygghet och studiero i skolan	328		
Reglering undervisningstid	3 505		
Mobilförbud i skolan	378		
Skolor mot brott	158		
S:a	4 640		

Budget om 664 tkr för tjänsterna film/foto/form-givning, har omfördelats från nämnderna till kommunstyrelsen. Tidigare har nämnderna internfakturerats tjänsten.

Mot bakgrund av KSAU:s budgetberedning justeras nämndernas budgetramar enligt följande:

Barn- och utbildningsnämndens budgetram 2027 fastställs till 1 066 120 tkr. Jämfört med budget 2026 har följande justeringar gjorts: Inflationskompensationen ökar ramen med 5 019 tkr. Då personalomkostnadspåslägget sänks justeras ramen ned med 845 tkr. För höjda hyreskostnader (till följd av fastighetsunderhåll) tillförs 1 999 tkr. Ramen utökas med 4 640 tkr då de generella statsbidragen i statsbidragspåsen justeras upp med motsvarande summa. Budget om 123 tkr för tjänsterna film/foto/form-givning, har omfördelats till kommunstyrelsen.

Byggnadsnämndens budgetram 2027 fastställs till 20 776 tkr. Inflationsuppräknings minskar ramen med 123 tkr. Då personalomkostnadspåslägget sänks justeras ramen ned med 29 tkr. Budget om 27 tkr för tjänsterna film/foto/form-givning, har omfördelats till kommunstyrelsen.

Kommunfullmäktiges budgetram 2027 fastställs till 2 692 tkr. Inflationsuppräknningen tillför ramen 13 tkr. Budget om 51 tkr för tjänsterna film/foto/form-givning, har omfördelats till kommunstyrelsen.

Kommunstyrelsens budgetram 2027 fastställs till 536 638 tkr. Jämfört med budget 2026 har följande justeringar gjorts: Inflationskompensationen ökar ramen med 8 081 tkr. Då personalomkostnadspålägget sänks justeras ramen ned med 101 tkr. Ramen tillförs 2 501 tkr till följd av statens justeringar i de generella statsbidragen/statsbidragspåsen. Budget om 664 tkr för tjänsterna film/foto/form-givning, har omfördelats från nämnderna till kommunstyrelsen.

Kultur- och fritidsnämndens budgetram 2027 fastställs till 157 052 tkr. Jämfört med budget 2026 har följande justeringar gjorts: Inflationskompensationen ökar ramen med 1 730 tkr. Då personalomkostnadspålägget sänks justeras ramen ned med 73 tkr. För höjda hyreskostnader (till följd av fastighetsunderhåll) tillförs 314 tkr. Ramen utökas med 50 tkr för kapitalkostnader som följer av investering i konstnärlig gestaltning. Budget om 163 tkr för tjänsterna film/foto/form-givning, har omfördelats till kommunstyrelsen.

Miljö- och hälsoskyddsnämndens budgetram 2027 fastställs till 12 279 tkr. Jämfört med budget 2025 har ramen minskats med 49 tkr för inflationsuppräkning. Då personalomkostnadspålägget sänks justeras ramen ned med 16 tkr. Budget om 14 tkr för tjänsterna film/foto/form-givning, har omfördelats till kommunstyrelsen.

Revisionens budgetram 2027 fastställs till 1 981 tkr. Inflationskompensationen ökar ramen med 25 tkr. **Kommunfullmäktiges presidium** har att bereda och inkomma med förslag till budgetberedningen avseende revisionens budget, senast den 17 april 2026.

Samhällsbyggnadsnämndens budgetram 2027 fastställs till 113 270 tkr. Jämfört med budget 2026 har följande justeringar gjorts: Inflationskompensationen ökar ramen med 512 tkr. Då personalomkostnadspålägget sänks justeras ramen ned med 102 tkr. Gatuenheten tillförs 700 tkr för utökad kapitalkostnad kopplad till komponentredovisningen. Ettårsanslagen i budget 2026 om dels 1 000 tkr till projektorganisation för exploatering av södra Sanden dels 5 000 tkr till saneringskostnader södra Sanden tas bort. Ettårsanslaget om 1 900 tkr i budget 2026 för tomhyra av Norra skolan kvarstår även under 2027. Budget om 123 tkr för tjänsterna film/foto/form-givning, har omfördelats till kommunstyrelsen.

Socialnämndens budgetram 2027 fastställs till 1 283 646 tkr. Inflationskompensationen ökar ramen med 5 053 tkr. Då personalomkostnadspålägget sänks justeras ramen ned med 1 096 tkr. För höjda hyreskostnader (till följd av fastighetsunderhåll) tillförs 12 tkr. Ramen utökas med 12 432 tkr då de generella statsbidragen i statsbidragspåsen justeras upp med motsvarande summa. Budget om 163 tkr för tjänsterna film/foto/form-givning, har omfördelats till kommunstyrelsen.

Valnämndens budgetram 2027 fastställs till 777 tkr. Det tillfälliga anslaget om 2 800 tkr för valåret 2026 tas bort. Statsbidraget om 1 000 tkr budgeteras på finansén, generella statsbidrag. Inflationskompensationen ökar ramen med 13 tkr. Då personalomkostnadspålägget sänks justeras ramen ned med 3 tkr.

Överförmyndarnämndens budgetram 2027 fastställs till 6 200 tkr. Inflationskompensationen ökar ramen med 11 tkr. Då personalomkostnadspålägget sänks justeras ramen ned med 6 tkr.

Av Bilaga 1 framgår hur nämndernas nettobudgetramar förändras.

Sammanfattning av nämndernas budgetramar 2027:

(inklusive justeringar enligt ovan)

Nettoanslag, tkr	Budget 2027	Andel %	MRP 2026	Andel %
Barn- och utbildningsnämnden	1 066 120	33%	1 027 109	33%
Byggnadsnämnden	20 776	1%	19 873	1%
Kommunfullmäktige	2 692	0%	2 669	0%
Kommunstyrelsen	536 638	17%	515 531	17%
Kultur- och fritidsnämnden	157 052	5%	152 990	5%
Miljö- och hälsoskyddsnämnden	12 279	0%	11 828	0%
Revisionen	1 981	0%	1 934	0%
Samhällsbyggnadsnämnden	113 270	4%	115 661	4%
Socialnämnden	1 283 646	40%	1 226 050	40%
Valnämnden	777	0%	3 563	0%
Överförmyndarnämnden	6 200	0%	6 028	0%
Totalt, nämnderna	3 201 432	100%	3 083 236	100%

Samtliga nämnder ansvarar för kostnader som följer av deras investeringar. Det finns inga kostnader som inte kan påverkas. Om kommunstyrelsen föreslår investeringar av näringspolitiska skäl som påverkar driftkostnaderna för samhällsbyggnadsnämnden, har kommunstyrelsen medfinansieringsansvar för att budgettäckning sker.

Anslagsredovisningen för driftbudgeten avser den verksamhetsnivå som framgår i bilaga 2. Kommunstyrelsen vill dock fortsätta följa vad förskola respektive grundskola respektive anpassad grundskola kostar inom barn- och utbildningsnämnden. För kultur- och fritidsnämnden vill kommunstyrelsen följa kostnaderna för administration och nämnd respektive kultur respektive fritid. Det innebär att dessa verksamheter ska särredovisas i mål- och resursplan, årsredovisning samt delårsrapporter. I övrigt ges nämnderna delegation att om nödvändigt under löpande år flytta budget mellan anslagsredovisningsnivåerna i driftbudgeten. Nämnderna uppmanas att vid behov om disponera budget mellan anslagsredovisningsnivåerna för att upprätthålla en effektiv ekonomistyrning.

Kostnader för löneavtal 2026 och 2027 budgeteras centralt.

4.7 Investeringsbudget 2027-2029

Investeringsbudgeten omfattar tre år, och innehåller budget för innevarande år (2027) och en plan för de två kommande åren (2028-2029). Anslagsbindningen gäller på projektnivå och ska budgeteras per anslagsredovisningsnivå.

4.7.1 Investeringsramar

Nämndernas investeringsramar motsvaras av mål- och resursplan 2026-2029. För fastighetsinvesteringar beslutade kommunstyrelsen 2026-01-28 § 18 att fastställa Lokalförsörjningsunderlaget 2027-2036 som ett referensunderlag och överlämnar detta till samtliga nämnder att använda som underlag i arbetet med Mål- och resursplan 2027-2029.

För planens första år, budget 2027 (i mål- och resursplan 2027-2029), är det endast i undantagsfall som nya objekt kan föreslås då kommunens investeringsbudget är omfattande och utrymmet för att finansiera nya investeringar (driftkostnaden) är den hyrande nämndens ansvar. Alternativet är att nämnden stryker eller flyttar fram planerade investeringar i tiden, till förmån för nya förslag.

Det finansiella investeringsmålet säger att årets investeringar (exkl. VA/renhållning) maximalt ska motsvara 7 procent av skatter och generella statsbidrag. I ramen för budget 2027 motsvarar det 237 mnkr, varav fastighetsinvesteringarnas andel kan beräknas till maximalt 152 mnkr. Det har samhällsbyggnadsnämnden att förhålla sig till i sitt prioriterade förslag om fastighetsinvesteringar.

Vid presidieöverläggningen med samhällsbyggnadsnämnden i april sker en dialog om nämndens prioriterade förslag till investerings- och exploateringsbudget.

4.7.2 Fastighetsinvesteringar

Nämnderna ska lämna prioriterade förslag om fastighetsinvesteringar till samhällsbyggnadsnämnden som sen har i uppdrag att föreslå fastighetsinvesteringar till budgetberedningen. Det innebär att samhällsbyggnadsnämnden ansvarar för att ramen för fastighetsinvesteringar hålls och att det samlade förslaget inte överskrider kommunens finansiella mål om fastighetsinvesteringar. Samhällsbyggnadsnämnden ansvarar också för att förslagen är realistiskt kalkylerade i pengar och tid så långt det är möjligt.

Investeringar i fastigheter, anläggningar och mark ska anges per objekt/projekt och *preciseras ytterligare i tiden*. Vilken månad under året beräknas investeringen påbörjas och vilken månad beräknas den avslutas. Totalkostnaden för respektive projekt ska också framgå. Det gäller för investeringsobjekt över 1 mnkr. Det gäller inte inventarier.

För fastighetsinvesteringar finns en av kommunstyrelsen fastslagen beslutsprocess, lokalanskaffningsprocessen, som ska följas vid nybyggnadsprojekt samt om- och tillbyggnadsprojekt som överstiger 25 prisbasbelopp (Riktlinjer för lokalförsörjning KS 2020-03-25 § 56). Vid precisering av när investeringen ska påbörjas måste hänsyn tas till att flera steg i lokalanskaffningsprocessen ska hinna genomföras innan projekteringen får påbörjas. Att investeringsmedel beviljas är en förutsättning för att kommunstyrelsen ska kunna fatta beslut om projektering och byggnation i egen regi.

4.7.3 Konsekvenser för driftbudgeten

Nämnderna ska beskriva vilka konsekvenser som investeringar får på driftbudgeten och hur de ryms inom befintlig budgetram. Driftkostnadskonsekvenser ska beskrivas tydligt i en särskild mall.

4.7.4 Tilläggsanslag i investeringsbudget 2026

Samhällsbyggnadsnämnden har förslagit kommunfullmäktige besluta om tilläggsanslag i investeringsbudget 2026 med 114 mnkr. Det avser pågående projekt som inte hann slutföras under 2025.

Mål- och resursplan 2026 innehåller investerings- och exploateringsbudget om 527 mnkr. Under hösten 2025 beslutade kommunfullmäktige att avsätta ytterligare 35 mnkr till underhåll av Tärnanskolan och reinvestering av Öxnered förskola. Sammantaget uppgår då investeringsbudget 2026 till 677 mnkr. Eftersom det är en hög budget kan det bli nödvändigt att flytta fram projekt i budget 2026 till kommande år. Besluten kan komma att påverka budgetprocessen kring investeringarna.

4.8 Direktiv

4.8.1 Budgetförslag inom ram

Nämnderna ska fatta beslut om och presentera sina budgetförslag inom ram med beskrivning om åtgärder och konsekvenser för att nå dessa. I anslutning till arbetet med mål- och resursplan kommer budgetberedningen att följa upp nämndernas ramanpassningsarbete i dialog med nämndernas presidier.

4.8.2 Bruttobudgetering

Nämnderna ska budgetera intäkter och kostnader. Verksamhet som finansieras av kalkylerade statsbidrag ska budgeteras på både intäktssidan och kostnadssidan.

4.8.3 Investeringar

Kommunstyrelsens budgetberedning konstaterar att det ekonomiska utrymmet för att finansiera driftkostnadskonsekvenser av nämndernas nyinvesteringar är respektive nämnds ansvar. Nämnderna uppmanas därför att i anslutning till arbetet med mål- och resursplan ifrågasätta och om möjligt minska redan planerade investeringsnivåer, samt visa stor återhållsamhet vad gäller att föra fram nya investeringsprojekt.

4.8.4 Specialdestinerade statsbidrag

Respektive nämnd har i uppgift att bevaka vilka eventuella specialdestinerade statsbidrag som finns att söka. Dessa ska budgeteras som intäkt och som kostnad.

4.8.5 Internprissättning

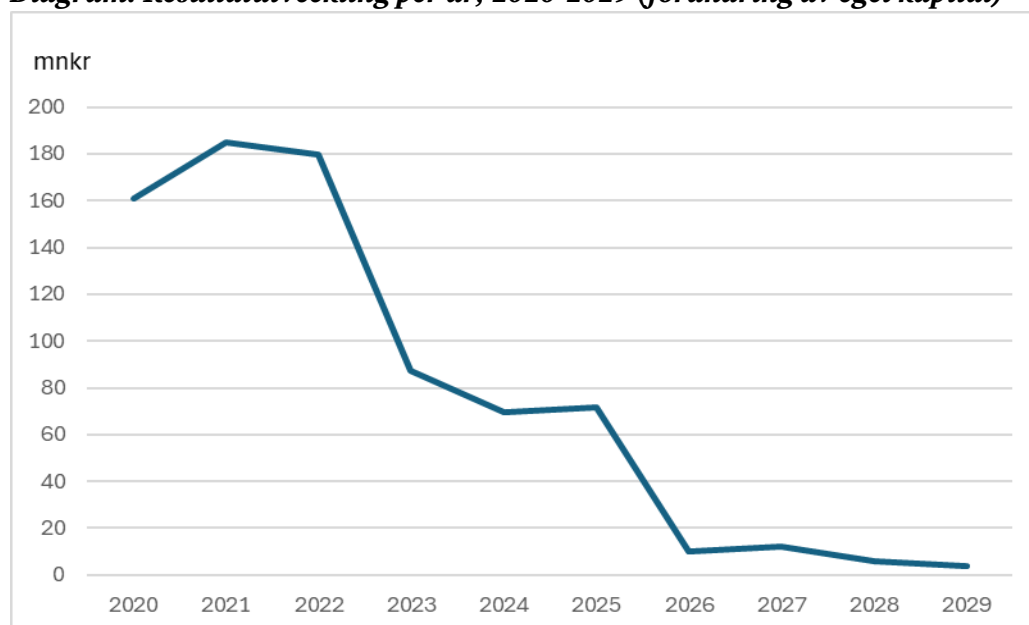
Prisjustering ska utgå från den löne- och priskompensation som fastställs i budgetförutsättningarna samt övriga generella förutsättningar avseende intern ränta samt personalomkostnadspålägg om inget annat har överenskommits mellan parterna. Enligt modellen för kostverksamheten kan reglering förekomma mot köparna om avvikelse uppstår under året. I övrigt hänvisas till de av kommunstyrelsen beslutade riktlinjerna kring intern försäljning.

4.9 Resultatkalkyl 2027-2029

Av tabellen framgår en resultaträkning för 2025 års preliminära bokslut, 2026 års beslutade resultatbudget samt en resultatkalkyl för 2027-2029.

Tabell: Resultaträkningsplan 2025-2029

Resultatbudget, mnkr	Bokslut 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Verksamhetens nettodriftkostnader	-2 883	-3 079	-3 184	-3 293	-3 406
Avskrivningar	-179	-155	-160	-164	-167
Verksamhetens nettokostnader	-3 062	-3 235	-3 344	-3 458	-3 574
Skatteintäkter	2 216	2 327	2 403	2 505	2 613
Generella statsbidrag och utjämning	949	953	988	1 007	1 018
Verksamhetens resultat	103	45	47	54	57
Finansiella intäkter	15	10	11	11	11
Fin. Uppräknig av pensionsskuld	-12	-6	-5	-12	-15
Övriga finansiella kostnader	-35	-39	-41	-47	-50
Finansiella kostnader	-47	-45	-46	-59	-65
Resultat före extraordinära poster	72	10	12	6	4
Extraordinära poster					
Årets resultat	72	10	12	6	4

Diagram: Resultatutveckling per år, 2020-2029 (förändring av eget kapital)

Resultatutvecklingen har varit positiv åren 2020 till 2025. Åren 2020 till 2022 (de s.k. pandemiåren) var resultaten rekordhöga, mellan 161 mnkr och 185 mnkr. De kommande tre åren minskar resultaten till mellan 69 mnkr och 87 mnkr vilket fortfarande är bra.

År 2025 visade kommunen ett resultat på +72 mnkr. Nämnderna hade ett överskott på totalt 23 mnkr, där kommunstyrelsen stod för 19 mnkr, samhällsbyggnadsnämnden 15 mnkr, barn- och utbildningsnämnden 4 mnkr. Socialnämnden hade ett underskott på -20 mnkr. Övriga nämnder hade ett överskott på totalt +6 mnkr.

År 2026 är resultatet budgeterat till +10 mnkr. År 2027 är resultatet budgeterat till 12 mnkr. Åren 2028-2029 minskar resultaten till 6 mnkr respektive 4 mnkr.

5. ÖVRIGA ANVISNINGAR

5.1 Driftbudget

Liksom föregående år, 2026, svarar respektive nämnd själv för att ta fram den information som behövs för ett fungerande budgetarbete. Som stöd för arbetet finns budgetrutiner i ekonomisystemet Raindance.

Den detaljbudget som bildar underlag för nämndens budgetförslag inför 2027 registreras i budgetmodulen i ekonomisystemet. Lägsta nivå för inrapportering är **ansvar, konto, verksamhet och motpart**. Där det krävs uppföljning på enhetsnivå ska även objektskoden **enhet** användas. All budgetinrapportering sker i kronor. Ekonomiavdelningen kan komma att utfärda ytterligare anvisningar om detta. Interna poster ska stämmas av både inom respektive nämnd och mellan nämnder så att kostnader och intäkter visar netto noll.

Av inrapporterad budget på kontonivå (med motpart) ska följande framgå:

Intäkter: Statsbidrag, taxor och övriga intäkter.

Kostnader: Lönekostnad, personalomkostnad, avskrivning, internränta, material, hyreskostnad och övriga omkostnader.

2026-10-31 ska detaljbudgeten vara inrapporterad i ekonomisystemet Raindance utifrån kommunfullmäktiges beslut om mål- och resursplan 2027-2029.

5.1.1 Budgetförslag inom ram

Nämnderna ska presentera sina budgetförslag inom ram. Personalkostnader ingår i ramarna med 2025 års budgetnivå. Tilläggsanslag för ökade lönekostnader enligt avtal för 2026 och 2027 budgeteras tills vidare centralt och kommer att fördelas ut till respektive nämnd utifrån förhandlingsutrymme. Eventuell ökning utöver centralt avsatta medel får finansieras inom nämndernas budgetramar med eventuell lägre bemanning som följd. Personalomkostnader budgeteras med 40,51 procent av lönekostnaden, vilket baseras på SKR:s cirkulär avseende kommunalt anställda.

5.2 Inlämning av mål- och resursplan

Senast den 17 april ska respektive nämnd lämna in sin mål- och resursplan. Materialet lämnas digitalt i de mallar som ekonomistaben anvisar. Justerade samverkansprotokoll och nämndsprotokoll lämnas till ekonomistaben.

Mål- och resursplanen ska vara skriven i Word med typsnitt Source Serif Pro 11 utan understrykningar. Se vidare *Skrivregler för ekonomisk redovisning* som finns på intranätet, ekonomi/anvisningar.

Mål- och resursplan 2027-2029 ska utformas enligt följande rubriker:

1. Verksamhetsbeskrivning

En väldigt kort (2-3 rader) och inledande beskrivning om nämndens verksamheter. Här anges även de volymmått som kan belysa verksamhetens utveckling mellan åren. Tänk på att utförliga verksamhetsbeskrivningar ska göras i verksamhetsplanen som respektive nämnd har i uppdrag att göra årligen, för planperioden.

2. Målstyrning

Under rubriken Målstyrning anges följande text: Nämnderna konkretiserar den övergripande styrningen med egna förväntade resultat som speglar nämndens reglemente och visar nämndens ambitioner avseende kvalitet och utveckling. Nämnderna fastställer sina förväntade resultat i respektive verksamhetsplan.

3. Ekonomiska resurser

I planen anges en *resultaträkning* med budget 2027, budget 2026 och bokslut 2025. Dessutom anges en *anslagsredovisningsrapport* med budget 2027, intäkter, kostnader och netto per anslagsredovisningsnivå. De ekonomiska resurserna bruttoredovisas i resurstableåer med följande layout:

RESULTATRÄKNING Mnr

Mnr	Budget 2027	Budget 2026	Bokslut 2025
Statsbidrag			
Övriga intäkter			
Summa intäkter			
Personalkostnader			
Omkostnader			
Ränta			
Avskrivning			
Summa kostnader			
Nettokostnader			

BUDGET PER ANSLAGSREDOVISNINGSNIVÅ MNKR

ANSLAGSREDOVISNINGSNIVÅ Mnr	Intäkt 2027	Kostnad 2027	Netto 2027
Anslagsredovisningsnivå 1			
Anslagsredovisningsnivå 2			
Summa			

BUDGET PER ANSLAGSREDOVISNINGSNIVÅ TKR

ANSLAGSREDOVISNINGSNIVÅ TKr	Netto 2027
Anslagsredovisningsnivå 1	
Anslagsredovisningsnivå 2	
Summa	

För balansräkningsenheter redovisas de ekonomiska resurserna i en resultaträkning och balansräkning.

Verksamhetsförändringar/ramanpassning – särskild skrivelse

Nämnderna ska beskriva åtgärder för att anpassa sig till budgetramen och konsekvenserna av dessa åtgärder. De ska också beskriva planerade effektiviseringar och hur frigjorda resurser omprioriteras, samt eventuella besparingar och deras effekt på volym och kvalitet. Detta görs i en separat skrivelse. Även andra viktiga förändringar i verksamhetens omfattning och inriktning ska anges. Denna text ingår inte i mål- och resursplanen, utan skrivs i en bilaga som bifogas till budgetberedningen.

Nya/förändrade taxor – särskilda beslut

Nämnderna föreslår eventuellt nya eller förändrade taxor i anslutning till budgetarbetet.

Obs! Det ska ske i särskilt ärende som går upp parallellt med förslaget till mål- och resursplan. Kommunfullmäktige hanterar taxeförslagen/ärendena parallellt med beslutet om mål- och resursplan.

5.3 Investerings- och exploateringsplan

Varje nämnd ska i mål- och resursplan *Del III*, per huvudverksamhet, ange planerad investeringsnivå för åren 2027-2029. Redovisningen ska ske brutto och anges i 2027 års prisnivå. Respektive projekt kommenteras kortfattat. Ökade kapitalkostnader för nyinvesteringar får bäras inom respektive nämnds ramar.

I *Del II* beskrivs vilka konsekvenser som investeringar får för driftbudgeten och hur de ryms inom befintlig budgetram. Nämnder som hyr fastigheter ska beskriva hur eventuellt ökade hyreskostnader, som följer av fastighetsinvesteringar, påverkar nämndens driftbudget och hur den ökade hyran ryms inom befintlig budgetram. Samhällsbyggnadsnämnden begär budget för fastighetsinvesteringar. Där ska framgå ytterligare information såsom projekttid, totalt anslag, utgift t.o.m. 2026 och investeringsbudget för 2027-2029. Dessutom ska varje projekt kommenteras ytterligare i text, till exempel om investeringen avser nybyggnad eller renovering, vart fastigheten är belägen, hur många användare den avser (elever, barn etc) om investeringen påverkar andra fastigheter och så vidare.

Kommunen har en upphandlad leasingram för att finansiera vissa typer av investeringar där det av skatteskäl eller hanteringsskäl är en lämplig finansieringsform. Arbetsfordon, maskiner och andra inventarier ska finansieras inom ramen för kommunens investeringsplan och ska planeras i anslutning till budgetarbetet.

För att förenkla och tydliggöra arbetet med investeringsbudgeten ska särskilda blanketter användas. Ekonomiavdelningen tillhandahåller mallar till förvaltningarna.

Instruktioner till investeringsblanketterna:

- *Investeringsunderlag; Fastigheter och anläggningar*

Investeringar påverkar kommande driftkostnader i form av kapitalkostnader eller förändrad hyra. Den nämnd som påverkas av driftkostnaden ska lämna uppgift om detta och ange hur den ökade driftkostnaden arbetas in i driframen. Det är alltså ett samarbete mellan ägande och hyrande nämnd som krävs för att samtliga uppgifter ska kunna redovisas i underlaget till budget 2027.

Inlämning av investerings- och exploateringsplan görs tillsammans med mål- och resursplan den 17 april 2026.

5.4 Samverkan i samband med budgetarbetet

Förvaltningarna ska samverka kring de förslag som lämnas till sina respektive nämnder. Protokoll ska bifogas förslaget till mål- och resursplan.

6. TIDSPLAN FÖR DET FORTSATTA BUDGETARBETET - MÅL OCH RESURSPLAN 2027-2029 (MRP)

Datum	Tid	Forum och Aktivitet
2026-04-17		Nämnderna lämnar sina budgetförslag, förslagen ska vara beslutade i nämnderna. Kommunfullmäktiges presidie lämnar förslag om revisionens budget.
2026-04-24	kl. 08.30-11.00	Budgetberedningen och insynsplatser Uppdaterade planeringsförutsättningar. Sammanfattande bild över nämndernas förslag.
2026-04-27--28		Enskilda presidieöverläggningar alla nämnder, preliminära tider
2026-04-27	kl. 13.00-17.00	Budgetberedningen och insynsplatser
	kl. 13.00-14.30	Samhällsbyggnadsnämnden
	kl. 15.00-16.00	Socialnämnden
	kl. 16.00-16.30	Kommunstyrelsen
2026-04-28	kl. 08.30-09.30	Barn- och utbildningsnämnden
	kl. 10.00-10.20	Byggnadsnämnden
	kl. 10.20-10.40	Miljö- och hälsoskyddsnämnden
	kl. 10.40-11.10	Kultur- och fritidsnämnden
	kl. 11.10-11.30	Överförmyndarnämnden
2026-04-30	kl. 08.30-09.30	Budgetberedningen och insynsplatser Ny skatteprognos? eller
2026-05-04	kl. 13.00-15.00	Budgetberedningen och insynsplatser Ny skatteprognos?
2026-04-29--05-12		Partierna arbetar med MRP, och mejlar sina förslag senast 12 maj till ewa.lundqvist@vanersborg.se
2026-05-13	kl. 08.30-11.00	Budgetberedningen och insynsplatser - KS ordförandes förslag till MRP 2027-2029 - Ev övriga partiers förslag till MRP 2027-2029
2026-05-26		Övriga partier/partigrupper mejlar sina slutliga förslag till MRP 2027-2029, inför utskick till KS möte, senast 26 maj till kommun@vanersborg.se
2026-05-19 + 05-25		Samverkan, CSG
2026-06-03		KS beslut MRP 2027-2029
2026-06-17		KF beslut MRP 2027-2029
Augusti-december		Nämnderna arbetar med verksamhetsplaner (VP) och detaljbudgetar: Enligt kommunens regler för mål- och resultatstyrning ska VP fastställas av respektive nämnd senast i december 2026. Detaljbudgeten ska vara inregistrerad i ekonomisystemet, raundance, senast sista oktober 2026.

HÖSTEN 2026 (efter valet)

2026-10-07	KS, budget 2027, skattesats
2026-10-26	KSAU (ordinarie), budget 2027
2025-11-11	KS
2025-11-25	KF

- Bilagor:**
1. Budgetramar per nämnd
 2. Anslagsredovisningsnivåer

Bilaga 1: Budgetramar per nämnd

Samtliga belopp i tkr

År	Internränta	PO	Inflationsuppräknig	
2026:	2,75%	1,4066	Intäkter 2027:	1,90%
2027:	2,75%	1,4051	Kostnader 2027:	1,90%

Nämnder	Intäkter	Personal	Omkostnad	Internränta	Avskrivning	S:a kostnad	Nettoram
<u>Barn- och utbildningsnämnden</u>							
S:a budgetram 2026	-132 300	729 030	449 800	1 100	7 800	1 187 730	1 055 430
Inflationskompensation	-3 697		8 546	21	148	8 715	5 019
Justerat PO		-777				-777	-777
Justerat PO köpta tjänsetr fr SBN			-67			-67	-67
Höjd hyra fastighetsunderhåll (komponentredovisning)			1 999			1 999	1 999
Tillskott/avdrag statsbidragspåsen 2026			1 017			1 017	1 017
Tillskott/avdrag statsbidragspåsen 2027			3 623			3 623	3 623
Ramjustering för tjänsterna film/foto/form			-123			-123	-123
S:a budget 2027	-135 997	728 253	464 795	1 121	7 948	1 202 117	1 066 120
<u>Byggnadsnämnden</u>						0	0
S:a budgetram 2026	-12 643	27 422	5 686	35	455	33 598	20 955
Inflationskompensation	-240		108	1	9	117	-123
Justerat PO		-29				-29	-29
Ramjustering för tjänsterna film/foto/form			-27			-27	-27
S:a budget 2027	-12 883	27 393	5 767	36	464	33 659	20 776
<u>Kommunfullmäktige</u>							
S:a budgetram 2026	0	2 063	668			2 731	2 731
Inflationskompensation	0		13	0	0	13	13
Ramjustering för tjänsterna film/foto/form			-51			-51	-51
S:a budget 2027	0	2 063	629	0	0	2 692	2 692
<u>Kommunstyrelsen</u>							
S:a budgetram 2026	-78 409	100 177	497 480	612	5 634	603 904	525 494
Inflationskompensation	-1 490		9 452	12	107	9 571	8 081
Justerat PO		-101				-101	-101
Tillskott/avdrag statsbidragspåsen 2026			1 151			1 151	1 151
Tillskott/avdrag statsbidragspåsen 2027			1 349			1 349	1 349
Ramjustering för tjänsterna film/foto/form			-234			-234	-234
Ramjustering för tjänsterna film/foto/form			898			898	898
S:a budget 2027	-79 899	100 076	510 097	624	5 741	616 538	536 638
<u>Kultur- och fritidsnämnden</u>							
S:a budgetram 2026	-16 995	64 159	105 621	385	2 025	172 190	155 195
Inflationskompensation	-323		2 007	7	38	2 053	1 730
Justerat PO		-68				-68	-68
Justerat PO köpta tjänsetr fr SBN			-5			-5	-5
Höjd hyra fastighetsunderhåll (komponentredovisning)			314			314	314
Konstnärlig gestaltning			50			50	50
Ramjustering för tjänsterna film/foto/form			-163			-163	-163
S:a budget 2027	-17 318	64 091	107 824	392	2 064	174 370	157 052

Nämnder	Intäkter	Personal	Omkostnad	Internränta	Avskrivning	S:a kostnad	Nettoram
Miljö- och hälsoskyddsnämnden							
S:a budgetram 2026	-5 223	14 945	-182	99	2 719	17 581	12 358
Inflationskompensation	-99		-3	2	52	50	-49
Justerat PO		-16				-16	-16
Ramjustering för tjänsterna film/foto/form			-14			-14	-14
S:a budget 2027	-5 322	14 929	-199	101	2 771	17 602	12 279
Revisionen							
S:a budgetram 2026	0	633	1 323	0	0	1 956	1 956
Inflationskompensation	0		25	0	0	25	25
S:a budget 2027	0	633	1 349	0	0	1 981	1 981
Samhällsbyggnadsnämnden							
S:a budgetram 2026	-624 059	211 498	288 633	106 749	135 462	742 342	118 283
Inflationskompensation	-9 574		5 484	2 028	2 574	10 086	512
Justerat PO	129	-226				-226	-97
Justerat PO köpta tjänsetr fr SBN			-6			-6	-6
Täckning kapitalkostnader beläggnings- underhåll gator			700			700	700
Höjd hyra fastighetsunderhåll (komponentredovisning)	-2 325		2 325			2 325	0
Ramjustering för tjänsterna film/foto/form			-123			-123	-123
Ettårsanslag 2026:							
Saneringskostnader - Sanden Södra			-5 000			-5 000	-5 000
Projektorganisation - Sanden Södra			-1 000			-1 000	-1 000
Norra skolan			-1 900			-1 900	-1 900
Ettårsanslag 2027, tomhyra Norra skolan			1 900			1 900	1 900
S:a budget 2027	-635 829	211 272	310 904	88 887	138 036	749 099	113 270
Socialnämnden							
S:a budgetram 2026	-310 111	1 001 448	572 999	324	2 748	1 577 519	1 267 408
Inflationskompensation	-5 892		10 887	6	52	10 945	5 053
Justerat PO		-1 068				-1 068	-1 068
Justerat PO köpta tjänsetr fr SBN			-29			-29	-29
Höjd hyra fastighetsunderhåll (komponentredovisning)			12			12	12
Tillskott/avdrag statsbidragspåsen 2026			5 257			5 257	5 257
Tillskott/avdrag statsbidragspåsen 2027			7 175			7 175	7 175
Ramjustering för tjänsterna film/foto/form			-163			-163	-163
S:a budget 2027	-316 003	1 000 380	596 139	330	2 800	1 599 649	1 283 646
Valnämnden							
S:a budgetram 2026	0	2 907	661	0	0	3 568	3 568
Inflationskompensation	0		13	0	0	13	13
Justerat PO		-3				-3	-3
Ettårsanslag 2026, valår			-2 800			-2 800	-2 800
S:a budget 2027	0	2 904	-2 126	0	0	777	777
Överförmyndarnämnden							
S:a budgetram 2026	0	5 641	551	0	3	6 195	6 195
Inflationskompensation	0		10	0	0	11	11
Justerat PO		-6				-6	-6
S:a budget 2027	0	5 635	561	0	3	6 200	6 200
Totalt nämnderna 2027	-1 203 252	2 157 628	1 995 738	91 491	159 826	4 404 683	3 201 432

Bilaga 2: Anslagsredovisningsnivåer

BYGGNADSNÄMNDEN

KOMMUNFULLMÄKTIGE

KULTUR- OCH FRITIDSNÄMND

MILJÖ- OCH HÄLSOSKYDDSNÄMNDEN

REVISION

VALNÄMNDEN

ÖVERFÖRMYNDARNÄMNDEN

BARN- OCH UTBILDNINGSNÄMNDEN

Nämnd/administration

Förskola/grundskola/anpassad grundskola

KOMMUNSTYRELSEN

Kommunstyrelsen

Kommunstyrelseförvaltningen

Räddningstjänst

Gymnasium

Vuxenutbildning

Övrig extern verksamhet

SAMHÄLLSBYGGNADSNÄMNDEN

Nämnd och adm/gator och vägar/park/tekniska

Fastighetsenhet

Kost-/serviceenheter

Kennhallningsverk

VA-verk

SOCIALNÄMNDEN

Nämnd/administration

Äldreomsorg

Individ- och familjeomsorg

Personligt stöd och omsorg

Arbete, sysselsättning och integration

Delegeringsbeslut

Utskriftsdatum: 2026-02-19 Utskriven av: Lisa Fredriksson

Diarieenhet:	Kommunstyrelsen
Beslutsfattare:	Alla
Riktning:	Upprättade
Kategori:	Alla
Beslutsinstans:	Kommunstyrelsen
Sammanträdesdatum:	2026-02-25
Sekretess:	Visas ej

Id	Beskrivning	Paragraf
Datum	Avsändare/Mottagare	Beslutsfattare
Ärendenummer	Ärendemening	Kategori
		Ansvarig
2026.253	Delegeringsbeslutsmall	2.7
2026-01-27	Kommunstyrelsen	Benny Augustsson
KS 2025/543	Samråd - detaljplan för ny slussanläggning och Ströms slottspark i Lilla Edets kommun	2.7
		Pål Castell